



منظمة المرأة العربية
Arab Women Organization

واقع المشاريع التعليمية الموجهة للمرأة في الجمهورية اللبنانية

د/منى نبهاني

1. المقدمة والأهداف

دعت منظمة المرأة العربية في القاهرة في نوفمبر 2004 ممثلات وممثلون من عدة دول عربية للاشتراك بورشات عمل تحضيرية لاجراء دراسات مسحية في التربية والصحة والاعلام والاقتصاد يهدف اختيار نموذج ناجح ممكن تطبيقه في عدة بلاد عربية مع احترام خصوصية كل بلد. وقد جاء تقريره هذا ليصف نتائج الدراسة التي أجريت في مجال التربية في لبنان.

من أهم أهداف هذه الدراسة المسحية اعطاء فكرة شاملة عن المشاريع والبرامج التربوية الانمائية التي تستهدف المرأة في كافة مراحل حياتها في المجالات الخمسة التالية:

- محو أمية الاناث
- ظاهرة تسرب الاناث من المدارس
- تنمية المهارات الحياتية للمرأة
- محو الأمية التقنية للمرأة
- التعليم المستمر

وقد حددت الفترة الزمنية التي تغطيها الدراسة بعشر سنوات ممتدة من العام 1995 حتى 2005 وتشمل مشاريع حكومية وغير حكومية تقام في المدن والريف على مدى سنة وأكثر بموازنة تتراوح بين آلاف الدولارات وثلاثة ملايين وأكثر.

أما الأهداف المفصلة التي تشملها الدراسة فهي التي ألقى الضوء عليها من خلال بنود الاستمارة المتفق عليها والمتبعة في جمع البيانات لهذه الدراسة (ملحق رقم 1). وقد ضمت الاستمارة أسئلة يمكن تلخيصها كما يلي:

- المنظمات والمؤسسات المعنية بتمويل وتنفيذ المشاريع والبرامج المذكورة أعلاه.
- المساحة الجغرافية التي يغطيها المشروع.
- أهداف المشروع الرئيسية والثانوية.
- أعداد ومراحل عمر الاناث المستفيدات من المشروع.
- المبالغ المرصودة لكل مشروع.
- عملية تقييم المشروع ونتائجها.
- التحديات الداخلية والخارجية التي واجهت عملية تطبيق المشروع.
- احتمال استمرارية المشروع.
- الوسائل والممارسات التي قد تؤدي إلى التحسين والتطوير مستقبلاً.

2. مراجعة الأدبيات (Literature Review)

2.1 تأسيس الجمعيات وأنواعها وعددها في لبنان

ما زال قانون عام 1909 العثماني الليبرالي يمثل الإطار القانوني العام لعمل جميع أنواع الجمعيات في لبنان من أهلية وغير حكومية وغيرها وقد بلغ عدد الجمعيات الحاصلة على علم وخبر في لبنان لغاية عام 2002 نحو 4073 جمعية تختلف بأهدافها وتصنيفها. ويحمي الدستور اللبناني المادة (13) حرية تأليف الجمعيات. وتضم الأحزاب السياسية والنقابات والتعاونيات والجمعيات الرياضية ومؤسسات المنفعة العامة والجمعيات الدينية والأجنبية وصناديق التعاضد والاتحادات العمالية وغيرها (21).

2.2 تجربة العمل الأهلي في لبنان

لعبت المنظمات غير الحكومية دوراً فاعلاً اثناء وبعد الحرب الأهلية (1975-1990) في مساندة المجتمع اللبناني للحفاظ على مستوى حياتي مقبول. وتعرف هذه المنظمات التي لا تنوي الربح بالقطاع الثالث وحلت مراراً بخدماتها محل المؤسسات الرسمية اثناء الحرب في كل أنحاء لبنان. وتسببت الحرب بهدم مؤسسات رسمية وخاصة وهجرة عدد كبير من المثقفين ورؤوس الأموال (19) مما جعل دور تلك المنظمات ضرورياً لمساعدة المواطن على الاستمرار وذلك بالتعاون مع المجتمعات المحلية والمنظمات الدولية ومنظمات الأمم المتحدة. وقد ازداد عدد هذه الجمعيات بازدياد الحاجة إليها (11).

أما الآن ولبنان في مرحلة إعادة البناء والمؤسسات الحكومية قد عادت إلى العمل، فإن دور الجمعيات الأهلية أصبح تنموياً ومسانداً للدولة وفعالاً في التأثير على سياساتها العامة. ولذلك ينبغي على الحكومات توفير الدعم المعنوي والمادي لهذه المنظمات (21).

2.3 علاقة الجمعيات الأهلية بالمؤسسات الحكومية

ان الشراكة المثلى بين مؤسسات الدولة أي القطاع العام والقطاع الأهلي والقطاع الخاص هي ضرورية لتنفيذ برامج السياسات من أجل تنمية المجتمع. ويمتاز المجتمع المدني في لبنان بدوره الفاعل في تقديم الخدمات الاجتماعية والرعاية الصحية وخدمات التعليم ومحو الأمية والتنمية الريفية والتوعية. ويتم هذا غالباً بالتعاون مع الوزارات المعنية وبمشاركة منظمات الأمم المتحدة المعنية ومنظمات غير حكومية دولية مما أدى إلى تخفيف الأعباء عن المواطنين في الأوقات العصيبة التي مر بها لبنان.

وبانتهاء الحرب الأهلية ظهرت مؤسسات ولجان عملت على التنسيق بين القطاعين الأهلي والعام لأجل نتائج أفضل في تخطيط وتنفيذ وتقييم شتى البرامج. ومثالاً على ذلك نذكر المجلس الاقتصادي الاجتماعي الذي تتمثل به نقابات عمالية وصناعية وتربوية ولديه خمسة مقاعد للمندوبين عن القطاع الأهلي. وكذلك المجلس الأعلى للطفولة الذي يشترك به القطاعين الأهلي والرسمي والمنظمات الدولية المعنية.

وانبثق عن التعاون بين الجمعيات الوطنية والمؤسسات الحكومية ومنظمات الأمم المتحدة الاتحاد الاجتماعي للتنمية (Social Development Liaisons) مهمته التنسيق بين الدولة ومنظمات الأمم المتحدة والمنظمات الوطنية وهناك جهود حثيثة لإنشاء اتحاد يضم كل المنظمات الوطنية في لبنان (11). وتقوم مؤسسة الحريري حالياً ببناء مركز ضخم يكون مجمعاً يضم مكاتباً ومراكز تأهيل للعاملين في كافة المنظمات ولتنسيق أعمال تلك الجمعيات.

2.4 مصادر تمويل الجمعيات الأهلية

تعتمد جمعيات عديدة على تمويل ذاتي عن طريق رسم اشتراك الأعضاء المنتسبين وتنظيم حفلات تدر ربحاً بالإضافة الى مساعدات من جهات خارجية قد تمول مشاريع تنمية معينة. وتلعب العلاقات العامة دوراً رئيسياً في هذا المجال إذ يساعد هذا على تعرف الجهات المانحة بممثلي تلك الجمعيات وعلى المام الجمعية بشروط وتواريخ التقدم للحصول على تلك المساعدات مثل تحضير مقترح مشروع وغيرها. وتحفظ الجهة الممولة بحق المساءلة غير انه أيضا من حق المعنيين بالمشروع من مستفيدين وغيرهم (21).

وبالإضافة لهذا، تعتمد الجمعيات على عقود مع الدولة لتقديم خدمات لا ترى بعض الحكومات جدوى من تقديمها بنفسها مثل عقود وزارة الشؤون الاجتماعية في لبنان، إذ تغطي الوزارة نفقات الرعاية في المؤسسات الاجتماعية والأهلية وجزءاً من الخدمات الصحية التي تقدمها تلك الجمعيات المتعاقدة مع الوزارة. وتساهم وزارة الصحة في تمويل خدمات الاستشفاء في المؤسسات التابعة للجمعيات الأهلية. كما يساهم الصندوق الوطني للمهجرين ومجلس الجنوب بتمويل بعض المشاريع التي تنوب الجمعيات الأهلية عن الدولة بتنفيذها.

ولكن المصدر الأكبر لتمويل الجمعيات الأهلية هو الحكومات الأجنبية وشركات كبيرة وصناديق وبرامج دولية تابعة للأمم المتحدة والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي وغيرها (21).

أما التحدي الأهم فهو أن تحصل المنظمات والهيئات الأهلية على التمويل الأجنبي دون اضطرارها لتغيير أهدافها وأنماط عملها أو لزيادة أعمالها الادارية كما تفرض الجهات المانحة غالباً. إذ ان الالتزام الأساسي يبقى لحاجات المستفيدين في المجتمع الأهلي. ويبقى الحل الأفضل في استقلالية المنظمات غير الحكومية في تحديد أهدافها وإقامة شراكة مع الممولين مبنية على تبادل الخبرات والمساءلة والمحاسبة (21).

وبالإضافة إلى ذلك، يلعب التشبيك بين المنظمات غير الحكومية والأهلية دوراً ضرورياً للتبادل والحوار والتنوع في الخدمات مثل تجمع الهيئات التطوعية في لبنان وشبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية وشبكة المنظمات العربية للتنمية (21).

وينبغي الإشارة إلى ضرورة إعطاء الحق للمنظمات غير الحكومية في تحديد الحاجات ورسم السياسات وآليات التنفيذ، أي أن تصبح شريكاً فاعلاً للدولة عوضاً عن دورها السابق لتقديم خدمات للمجتمع. كما يجب إيجاد اطار قانوني واضح لتلك الشراكة لتجنب الازدواجية والتكرار والتنافس في البرامج والدراسات ولضمان استقلالية العمل الأهلي إدارياً وتنظيماً ومالياً وفي تحديد الأهداف والرؤى (21).

ويتضمن هذا التقرير مراجعة مقتضبة لبعض الحقائق التي تخص تعليم المرأة وتدريبها في لبنان.

2.5 مكافحة الفقر بالتعلم

يرتكز العمل النسائي على هدف مساعدة المرأة كي تصبح صاحبة قرار في شتى شؤون حياتها (9) وأن تشعر بالتعاضد مع نساء أخريات لديهن مشاكل مماثلة حتى لو اختلفت أوضاعهن الاقتصادية. ويبقى الهم الأكبر القضاء على الفقر ونسوية الفقر إذ بين 1.3 مليار انسان يعانون من الفقر، 70% منهم هن نساء. لأجل هذا، يجب علينا العمل على تحسين موارد المرأة الاقتصادية وصحتها وتغذيتها ومستوى تعليمها (2).

وقد وضعت الحكومة اللبنانية خطة تنمية خماسية (2004-2000) من ضمن أهدافها تأمين التعليم الابتدائي لكل طفل لبناني وتنمية قدرات الشبان والشابات لتسهيل اندماجهم في المجتمع. وقد ازداد انفاق الحكومة اللبنانية على الخدمات الاجتماعية الأساسية ومنها التعليم والصحة من 22,8% إلى 25,8% من مجموع انفاق الحكومة بحسب دراسة نفذتها وزارة المالية بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية ويونيسيف عام 1999 (14).

ومن البرامج المنبثقة عن التعاون بين الحكومة اللبنانية ومنظمات الأمم المتحدة برنامج التعليم لأجل الجميع بمشاركة يونيسيف ويونيسكو ومشروع بناء القدرات لخفض حدة الفقر بمشاركة منظمة الأمم المتحدة للتنمية. ومن أهم أهداف الخطة الوطنية لتنفيذ برنامج التعليم لأجل الجميع تأمين تعليم الزامي مجاني للمرحلة الابتدائية ومحو الأمية القرائية والوظيفية للمتسربين والمتسربات وإشراك المجتمع المحلي في القرار التربوي (14).

وتبقى تحديات عديدة في وجه تحقيق المساواة في نسبة التعلم بين الذكور والاناث بحسب تقرير اليونيسكو 2003-2004 (23).

2.6 ظاهرة تسرب الاناث من المدارس

تشير معدلات البقاء في المرحلة الابتدائية (1999-2000) إلى أن 97% من الاناث اللواتي يلتحقن بالصف الأول ابتدائي يصلن إلى الصف الخامس بالمقارنة مع 93,8% من الذكور ومع عدم وجود فوارق تذكر بين المناطق. ويبلغ معدل الأمية الحالي في لبنان 11,6% ونسبة الأمية عند الاناث تساوي ضعفها عند الذكور في جميع المناطق ما عدا بيروت حيث تساوي ثلاثة أضعاف (14).

ويبدأ التسرب من المدرسة في لبنان في عمر مبكر ليصبح 5,2% من الأطفال بعمر 10-14 عاماً ثم 28% بعمر 15-18 عاماً. ويعتبر الفقر السبب الرئيسي لتسربهم من المدرسة إلى العمل وخاصة العمل الحرفي والزراعي. أما العمل مع الأسرة فترتفع نسبة الاناث فيه (14).

2.7 تنمية المهارات الحياتية

تنفذ وزارة الشؤون الاجتماعية بالتعاون مع الجمعيات الأهلية برامج تهدف إلى تمكين المرأة من خلال تدريبها على المهارات وإرشادها وتسهيل حصولها على قروض مالية بالإضافة إلى تدريب مهني معجل لمن هم في عمر الثانية عشرة والرابعة عشرة من الذكور والاناث (14). وتصف مصادر اليونيسيف المهارات الحياتية بتلك التي تؤهل المرأة للحصول على عمل مريح يحسن دخلها ومن ثم مركزها العائلي في صنع القرار واحترام ذاتها. وواضيف إليها مؤخراً مهارات التواصل وأخذ القرار والوعي لأمور حياتية هامة.

2.8 محو الأمية التقنية

بالرغم من وضع مناهج حديثة للتعليم ما قبل الجامعي (1997) إلا أن مناهج المعلوماتية والتكنولوجيا لم تطبق ولا زالت مؤشرات التأخر والرسوب والتسرب تشكل ارتفاعاً مما يدل على ضعف التعليم الرسمي غير ان وزارة التربية بدأت بتنفيذ خطة (2001-2005) تهدف إلى تحسين الكفاءة الداخلية لنظام التعليم العام والتعليم المهني (24).

2.9 الدعم المدرسي

تعمل بعض الجمعيات غير الحكومية على توفير برامج دعم تعليمي أو استلحاق لمن لديهم صعوبات أكاديمية ولمن هم غير ملتحقين بالمدرسة غير ان هذا الجهد لا يطال سوى أعداداً ضئيلة وليس لدى لبنان أي مسح احصائي لهذا. وهناك حاجة ماسة إلى تنسيق أكبر بين القطاعين الحكومي والأهلي من أجل زيادة الدعم المدرسي اللازم لأفراد وجماعات من أجل تحسين فرص التعلم (14).

وتساهم منظمة اليونيسيف من خلال بروتوكول مشترك مع وزارة الشؤون الاجتماعية بتدريب عناصر بشرية في الوزارة وفي القطاع الأهلي لتمكينها من إقامة صفوف تعليم القراءة والكتابة والحساب واعداد دورات تدريب مهني سريع ودورات تأهيل اجتماعي لكسب المهارات الحياتية الأساسية لمن هم دون الثامنة عشرة. وقد بلغ عدد المستفيدين من 1998-2003 حوالي 1328 شخصاً (14).

2.10 التعليم المستمر

توفر الجمعيات الأهلية والمعاهد الخاصة دورات تدريبية سريعة لمن توقفن عن الدراسة لفترة من الزمن ويرغبين بالعودة إلى الدراسة ومن ثم الانخراط بسوق عمل. وإضافة إلى برامج تعليم لغة أجنبية هناك دورات سنوية تحصل بعدها الفتيات على شهادة مساعدة معلمة حضانات أو سكرتارياً. ومن الواضح وجود ترابط بين هذا المحور ومحور تنمية المهارات عند المرأة.

3. خطوات البحث المنهجية

3.1 توفير مصادر الدراسة

حصلت على لوائح بأسماء الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية والهيئات الدولية والمنظمات التابعة للأمم المتحدة العاملة في لبنان والمساندة وغالباً البديلة لوزارات الدولة اللبنانية في عملها من أجل تحسين سبل العيش لكافة الأفراد على الأراضي اللبنانية. أما مصادر تلك اللوائح فهي سجلات بأسماء الجمعيات في وزارة الداخلية وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية والمجلس النسائي اللبناني ومؤسسة الحريري ودراسة ميدانية أجرتها باحثة في الجامعة اللبنانية سنة 1998 (12). وقد قامت الهيئة الوطنية للمرأة اللبنانية بتزويدي بلوائح المجلس النسائي اللبناني وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية.

وقمت بمقارنة كافة الجداول ووجدت الكثير من التكرار في ذكر أسماء وفروع جمعيات واستخلصت لائحة موحدة ضمت 600 هيئة وجمعية ومنظمة ومؤسسة منتشرة على كافة الأراضي اللبنانية وتعمل في مجالات عديدة متعلقة بالتنمية والتوعية بكافة أنواعها.

بدأت مع ثلاثة مساعدات بالاتصال هاتفياً بالجمعيات بهدف الاستفسار عن قيامها بمشاريع وبرامج ودورات متعلقة بالمحاور الخمسة المذكورة سابقاً واستغرقت هذه العملية حوالي ثلاثة أسابيع وأدت إلى لائحة بأسماء 177 جمعية ومنظمة صرح ممثلوها عن مشاريع تمت بصلة إلى أحد المحاور الخمسة المذكور سابقاً.

3.2 الصعوبات التي واجهت عملنا

وجدنا الكثير من أرقام الهاتف المدونة كانت خارجة عن نطاق الخدمة فاقتضى التدقيق عن طريق الاتصال بخدمة الهاتف المركزية وفي حال عدم توفر أرقام هاتف صحيحة، لجأنا إلى إرسال فاكس أو بريد الكتروني إذا وجد. وفي حال عدم توفر أي منهما، لجأنا إلى سؤال معارف وتلامذة يقيمون في مناطق تواجد تلك الجمعيات بهدف التواصل معها ونجحنا في بعض الحالات وفشلنا في حالات أخرى.

ووجدنا أيضاً أن بعض الجمعيات قد توقفت عن العمل منذ سنين، أما بسبب وفاة أو سفر مؤسسيتها ومديرتها أو بسبب قلة التمويل أو لانتهاج الحرب اللبنانية التي كانت سبباً داعياً لإنشائها.

وواجهنا في بعض الحالات شعوراً بالارتباك ورفض الاستجابة لطلبنا إجراء مقابلة بهدف ملء الاستمارة وتحجج البعض بضيق الوقت أو عدم توفر المعلومات المطلوبة عن الميزانية وعدد المستفيدين. وطلب البعض نسخة عن الاستمارة والرسالة الرسمية من قبل منظمة المرأة العربية قبل اعطائنا الموافقة. واستغرق البعض حوالي ثلاثة أسابيع للرد علينا.

واكتشفنا بعد جهد واتصالات عديدة ان مكاتب بعض المنظمات الدولية في بيروت قد أغلقت منذ سنين وبقيت مسجلة في لوائح المنظمات العاملة في لبنان. كما اكتشفنا عدم صدق العديد من الجمعيات والمنظمات، فبعد تأكيد لنا بقيامها بمشاريع تخدم المرأة في أحد المحاور الخمسة وجدنا في اتصال لاحق ان هدفها كان الحصول على مساعدات.

والأهم من كل هذا هو استنتاجنا باستحالة القيام بمسح شامل وتقييم للمشاريع خلال شهور قليلة ومن دون زيارات فعلية مطولة لكافة المناطق للاطلاع الفعلي على مدى تطبيق ونجاح المشاريع المذكورة من وجهة نظر الإناث موضع التعليم والتدريب وليس من وجهة نظر المنفذين فقط ولاكتشاف الهيئات العاملة على الأرض وغير المسجلة في ملفات الجهات المعنية.

3.3 العمل الميداني

قامت بتوكيل شركة متخصصة بإدارة وتنفيذ أبحاث ميدانية لجهات محلية وإقليمية ودولية (INFOPRO) وفي اجتماع تمهيدي مع مديرة المشروع ومدير الفريق الميداني قامت بشرح مفصل لأهداف الدراسة وبنود الاستمارة وطريقة ملء الاستمارة خلال مقابلات مع مسؤولي المنظمات الذين كانوا قد وافقوا على إجرائها. واتفقنا على إنهاء المقابلات في أواخر شهر مارس ليتم بعدها عملية ادخال البيانات وتحويلها إلى رسوم بيانية ودراستها وتحليلها.

قامت مديرة المشروع باختبار الاستمارة على الأرض ووجدت ان عدة مشاريع ناجحة مدتها أقل من سنة. وبعد المشاورة قررنا اضافة بند لتلك المشاريع حتى لا نستثنيها. بعدها طلبت مني مديرة المشروع السماح بتغيير طفيف في طريقة عرض أسئلة الاستمارة من دون المساس بالجوهر وذلك لتسهيل عملية الترميز ثم ادخال المعلومات على برنامج SPSS. فاتصلت بالدكتورة شيرين شكري منسقة مشاريع التربية عن طريق البريد الإلكتروني وشرحت لها طلبي فوافقت. وبعد اطلاعي وموافقتي على الاستمارة المعدلة (ملحق رقم 2) بدأ العمل الميداني.

3.4 جمع البيانات وتدوينها

أسفرت اتصالات فريق العمل الميداني بهدف تحديد مواعيد للمقابلات عن انقاص عدد الجمعيات المدونة في اللائحة المعطاة لهم من 177 إلى 65 جمعية لديها 112 مشروعاً يخص الإناث فقط ضمن المحاور الخمسة المذكورة سابقاً وفي اطار العشر سنوات المحددة وعلى امتداد مناطق الشمال والجنوب وجبل لبنان والبقاع وبيروت الكبرى. ويعود هذا الأمر إلى بعض الصعوبات التي ذكرتها في مكان سابق من هذا التقرير. في المرحلة الثانية وبعد الانتهاء من إجراء المقابلات، قام الفريق المساند في الشركة المنفذة بالتدقيق في الاستمارات وعند وجود خلل ما كنقص في المعلومات مثلاً، تعاد الاستمارة إلى المسؤول الميداني لاتمامها عن طريق مقابلة ثانية أو حذف الاستمارة في حال تعذر ذلك.

في المرحلة الثالثة قامت مديرة المشروع باختيار نموذج (Representative Sample) من استمارات كل فرد من أفراد العمل الميداني والاتصال هاتفياً بالجمعيات للتأكد من صحة المعلومات الموجودة في الاستمارات.

وفي المرحلة الرابعة، تم ترميز وادخال البيانات إلكترونياً في قاعدة بيانات Microsoft Access ثم استعمال SPSS-12 لخراج البيانات على شكل لوائح سهلة القراءة.

4. نتائج الاستثمارات

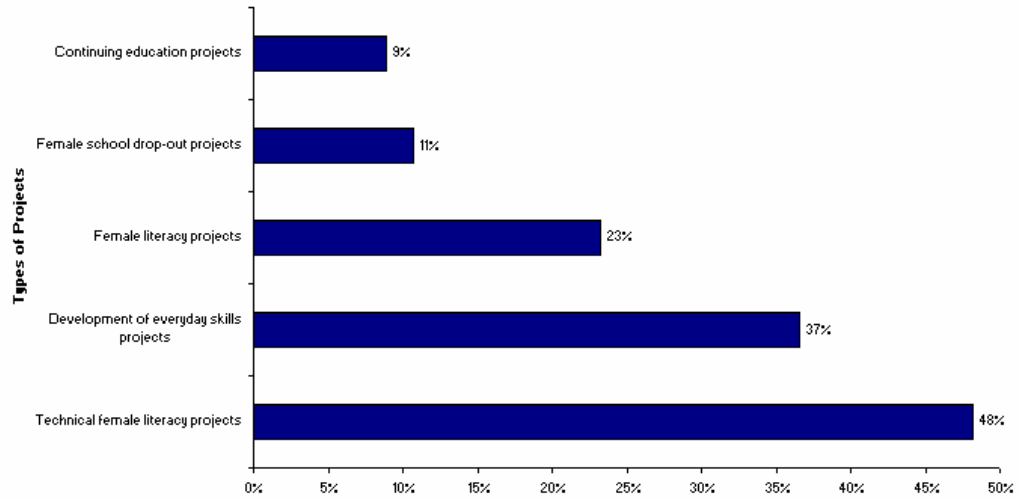
4.1 بيانات المشروع

تتراوح مدة المشاريع المنفذة في المحاور الخمسة المذكورة سابقاً من شهر واحد إلى مشاريع بدأت منذ ستة وأربعين عاماً وما زالت قائمة ومستمرة كما تتراوح مدة استمرار الدورات التدريبية أو التعليمية من شهر واحد إلى سنة واحدة. وتوقفت بعض المشاريع لأسباب عدة.

شكل (4.1): أنواع المشاريع التي تنفذها منظمات متخصصة في برامج المرأة

INFOPRO
RESEARCH

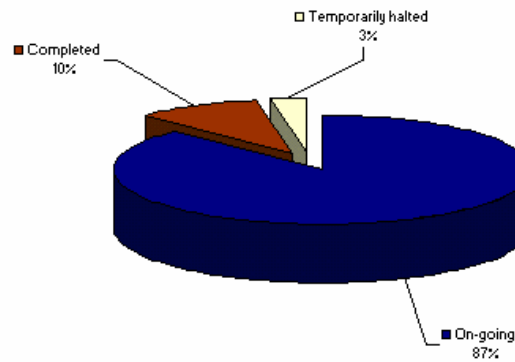
Type of Projects Conducted by
Organizations Specializing in Female Programs



شكل (4.2) : وضع المشاريع (1995-2005)

INFOPRO
RESEARCH

Status of Projects (1995 to 2005)

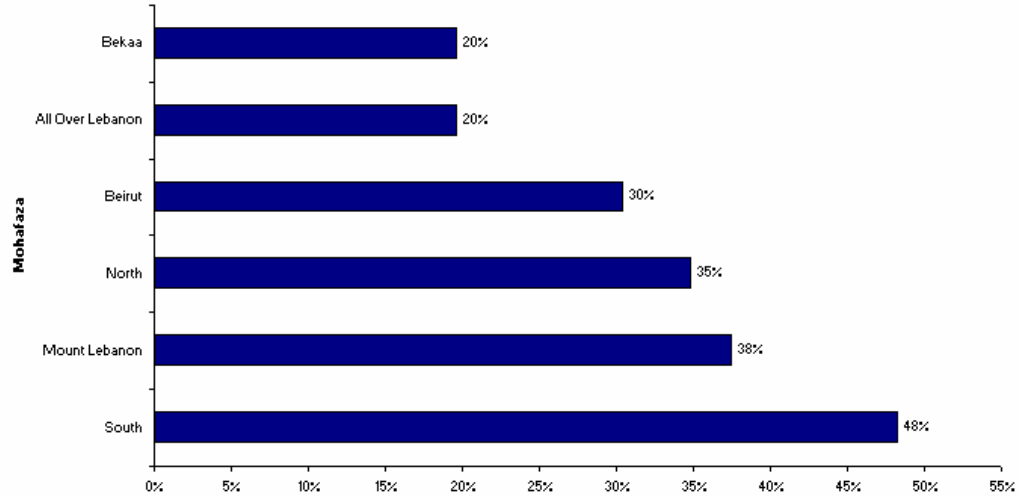


4.2 التوزيع الجغرافي للمشاريع

يدل التوزيع الجغرافي لمكان التنفيذ ان حوالي نصف المشاريع تنفذ في مناطق لبنان الجنوبي حيث الحاجة ملحة بعد سنين الاحتلال الاسرائيلي.
شكل (4.3): مكان تطبيق المشروع

INFOPRO
RESEARCH

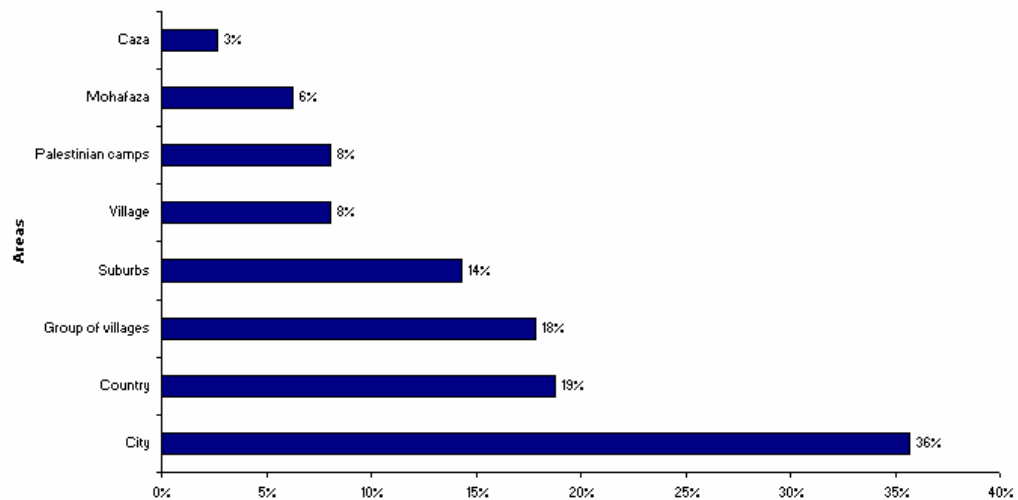
Exact Location of Project Implementation



شكل (4.4): المساحة الجغرافية التي يغطيها المشروع

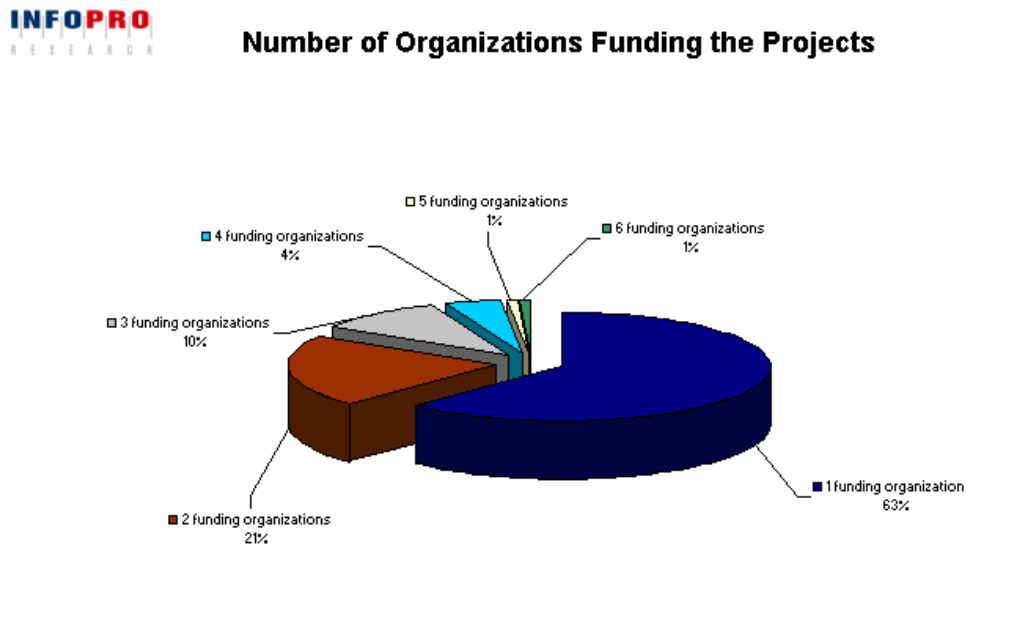
INFOPRO
RESEARCH

The Geographic Coverage of the Projects

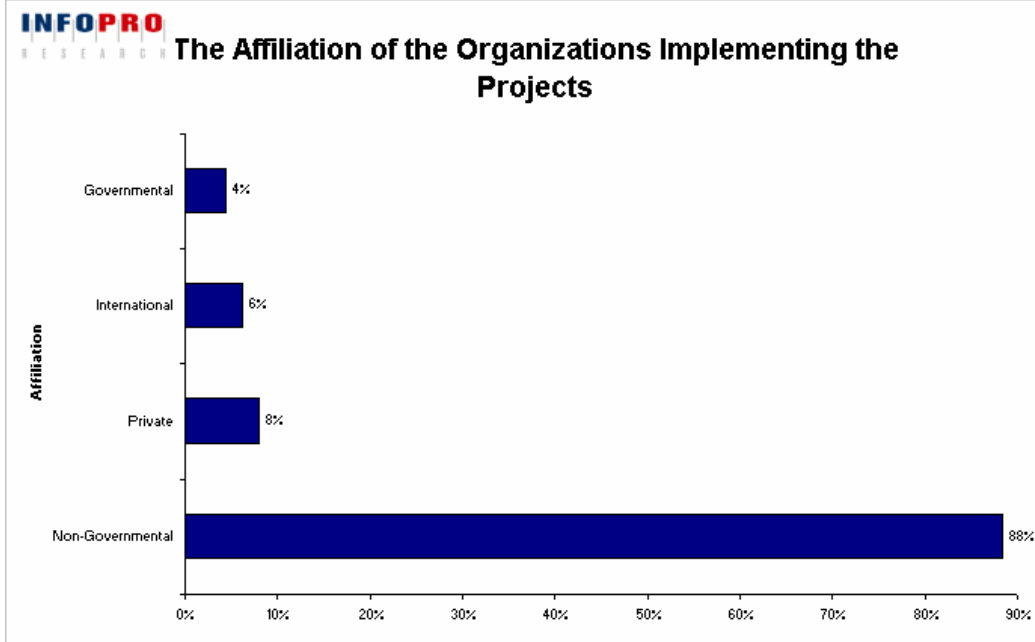


ومن أصل 112 مشروعاً، يتم تنفيذ 92 منها (82,1%) من قبل جهة واحدة فقط هي الجمعية نفسها. أما الجهات الممولة للمشروع الواحد فيختلف عددها من واحدة إلى ستة .

شكل (4.5): عدد المنظمات الممولة للمشروع



شكل (4.6) : انتساب المنظمات المنفذة



4.3 الفئات المستهدفة

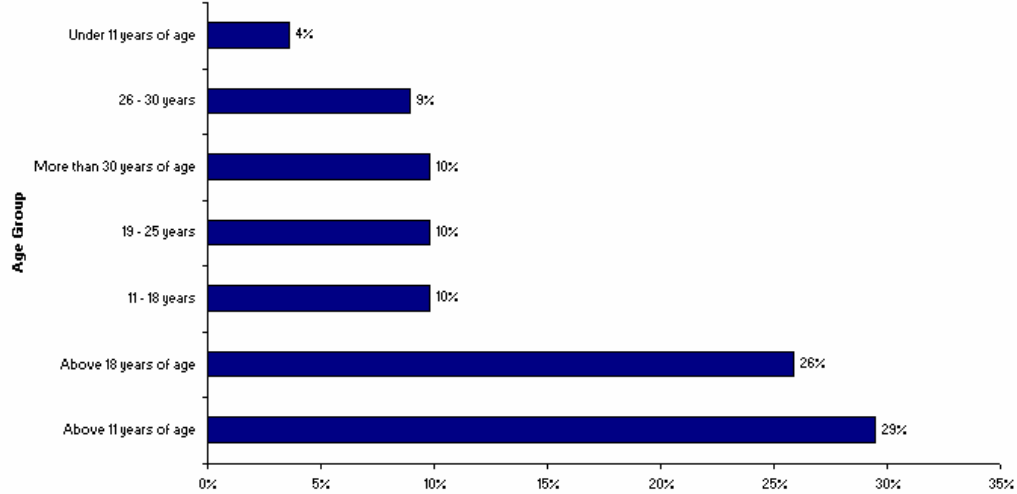
وقد دلت البيانات على افتقاد المنظمات والجمعيات إلى عنصر الوضوح والدقة في تحديد أعمار الفئة المستفيدة من المشروع. فهناك مشاريع لمن هن دون الحادية عشرة أو لمن تتراوح أعمارهن بين الحادية عشرة والثامنة عشرة وبين التاسعة عشرة والخامسة والعشرين أو بين السادسة والعشرين والثلاثين أو لمن تخطين الثلاثين. كما ظهر تفاوت بين المشاريع المخطط لها والمشاريع المنفذة فعلياً. فلمن هن دون الحادية عشرة عاماً خطط لمشروع يهدف لإفادة 300 فتاة في السنة غير انه لم ينفذ. ويختلف الأمر لمن تتراوح أعمارهن بين الحادية عشرة والثامنة عشرة، إذ ان عدد المستفيدات المتوقع من مشاريع مخططة كان 645 مستفيدة، أما فعلياً فقد استفادت 1135 شابة من مشاريع مختلفة.

وفي فئة من تتراوح أعمارهن بين التاسعة عشرة والخامسة والعشرين فقد خطت الجمعيات لأفادة 1630 شابة بينما طال التنفيذ 1220 شابة فقط.

وفي الفئة بين السادسة والعشرين والثلاثين عاماً فقد أشارت البيانات إلى ازدياد عددهن من 1305 كما هو مخطط إلى 1355 بانتهاء المشاريع والدورات. أما لمن تجاوزن الثلاثين عاماً فقد ظهر ازدياد كبير في عدد المستفيدات من الدورات والمشاريع من 240 في السنة إلى 725 مستفيدة.

شكل (4.7): الفئات المستهدفة بالمشاريع

Age Group Targeted by the Project



وتبقى هذه الأرقام ضئيلة نسبياً إذا قارناها بمؤشرات برنامج الأمم المتحدة وغيرها عن لبنان، كما نعرض في قسم تحليل النتائج في القسم الأخير من هذا التقرير.

ومن البديهي أن تكون النتيجة الفضلى عندما تكون المستفيدات هن المستهدفات أصلاً إن فئة أو عدداً. أما الطرائق لتحقيق هذه الغاية فهي شعور المعنويات بالملكية وبالمقاربة التشاركية في مسح الحاجات وبالتوعية والتحسيس (21) والمقصود بهذا هو شعور المستفيدات بأنهن صاحبات الحقيقتيات للمشروع فيسعين لانجاحه واستدامته بعد المساهمة في اعداده وتنفيذه وتقييمه بحسب امكانية كل منهن فيأتي المشروع مطابقاً لحاجاتهن وتطلعاتهن. وتتم توعية الناس بضرورة المشاركة بتلك الخطوات عبر لقاءات دورية مع مسؤولين محليين ونشر المعلومات بكافة الطرق عن مشاريع مماثلة ناجحة في بيئات مماثلة. بعدها تتم عملية مسح الحاجات وتجنيد المتطوعين والبدء بخدمات مجانية وغير مكلفة تبرهن للناس جدية الجمعية ومشاريعها (21).

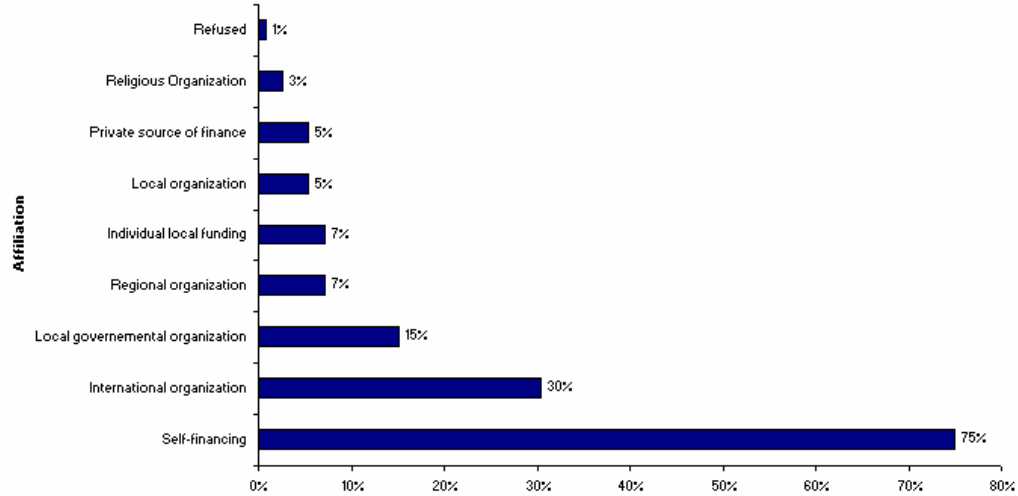
4.4 مصادر التمويل

دلت البيانات على أن الجمعيات والمنظمات التي أجرينا مقابلات معها تقوم بتمويل حوالي 75% من المشاريع المذكورة في المحاور الخمسة. وتقوم وزارة الشؤون الاجتماعية بتمويل 9,8% فقط من تلك المشاريع أما وزارة العمل فتمول 0,9% والجمعية الوطنية 4,5% منها. وتقوم ست منظمات تابعة للأمم المتحدة بتمويل مشاريع مختلفة منها يونيسيف (2,7%)، UNDP (4,5%)، يونيسكو (1,8%)، أسكوا (0,9%)، يونيفم (0,9%)، وهيئة الأمم المتحدة (0,9%) كما يمول البنك الدولي 1,8% من المشاريع وتقوم منظمات وشركات عالمية وعربية وسفارات وجماعات وهيئات محلية بتمويل مشاريع عديدة أيضاً.

شكل (4.8) : انتساب المنظمات الممولة للمشاريع



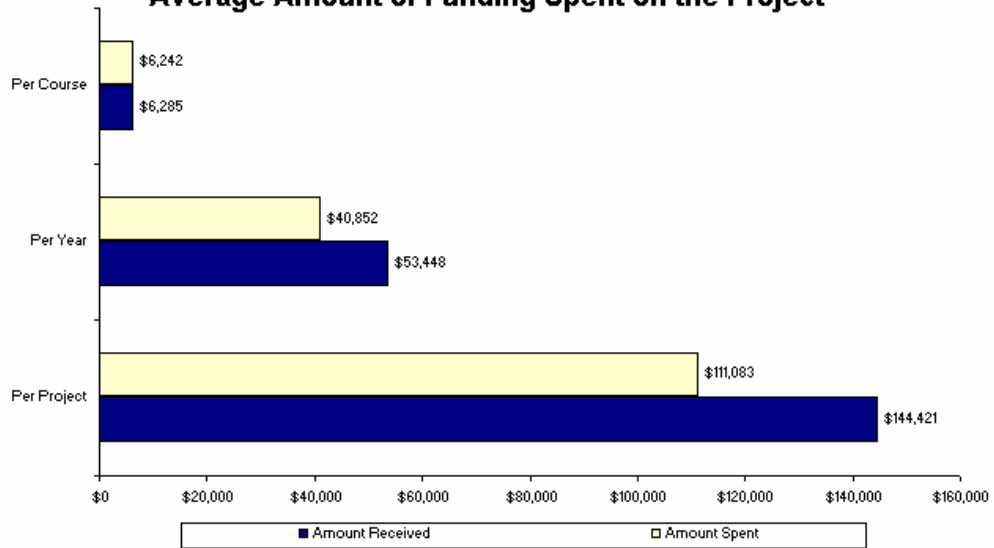
The Affiliation of the Organizations Funding the Projects



شكل (4.9) : حجم التمويل للمشاريع



The Average Amount of Funding Received vs. The Average Amount of Funding Spent on the Project



4.5 الأهداف الرئيسية للمشاريع

تهدف غالبية المشاريع المذكورة إلى تعليم (62,5%) وتدريب (53,6%) وتنمية مهارات (6,3%) المشاركات من أعمار مختلفة كما تهدف مشاريع أخرى لتطوير الجمعيات (4,5%) والبنية التحتية (2,7%) وتزويد الجمعيات بالوسائل (1,8%) والمعلومات (0,9%) والحفاظ على التقاليد (1,8%).

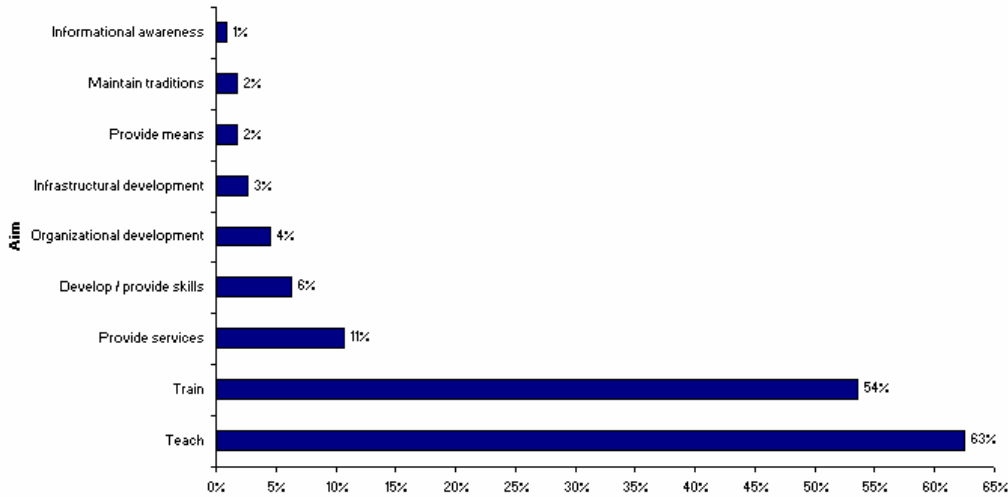
وجاءت الأهداف الرئيسية المفصلة للمشاريع المدونة متشعبة بحيث إن المشروع الواحد قد يكون له علاقة بمحور واحد أو أكثر:

- التعليم المستمر: 11 مشروع
 - محاربة تسرب الاناث من المدارس: 12 مشروعاً
 - من ضمنها برامج استلحاق لتلميذات المدارس الرسمية وتعليم لغة أجنبية.
 - محو الأمية التقنية: 27 برنامجاً
 - محو الأمية: 28 مشروعاً
 - تنمية المهارات الحياتية للمرأة: 43 مشروعاً
- منها 27 مشروعاً لتعليم مهن مختلفة و15 مشروعاً لتعليم صناعات مواد غذائية منزلية و27 مشروعاً لتعليم وتسويق صناعات حرفية بالإضافة إلى مهارات حياتية أخرى مثل المهارات الاجتماعية والوعي الاجتماعي والتربوي وتحسين المهارات التجارية لزيادة الدخل بالإضافة إلى تسهيل قروض لتجارات صغيرة وإيجاد فرص عمل وتوعية المرأة الريفية بأهمية البقاء في القرى.

شكل (4.10) : أهداف المشاريع المنفذة

INFOPRO
RESEARCH

Aim of the Projects Conducted



4.6 الأهداف الفرعية

- أما الأهداف الفرعية للمشاريع المذكورة أعلاه فجاءت كما يلي:
 - تحسين الوضع التعليمي للاناث عن طريق تعليمهن القراءة والكتابة وزيادة المعرفة لديهن إما لتسهيل دخولها إلى سوق العمل أو لتعليم أولادها أو لزيادة وعيها ووعي عائلتها لأهمية التعلّم وتحسين فهمها للأمور الصحية والاجتماعية المتعلقة بها كفرد أو كأم ومن ثم تخفيف حاجتها إلى خدمات صحية وزيادة وعيها لأهمية المحافظة على البيئة وحماية الطبيعة ولأهمية دورها كمواطنة وكفرد في مجتمعها.

- تحضير المرأة لسوق العمل وزيادة فرص عملها وتحسين وضعها المالي والاجتماعي ووصولها للاكتفاء الذاتي ومن ثم تحسين الوضع المالي العائلي، وذلك بتدريبها على مهن مختلفة مثل طرق الزراعة البديلة والتزيين النسائي والسكرتاريا وتصنيع المواد الغذائية وإدارة تجارة صغيرة مربحة قادرة على الاستمرار. وتساهم الجمعيات بتسويق وبشراء المنتوجات ومنحها لأسر محتاجة.
- تكوين شبكة معارف بين النساء والجمعيات من كافة المناطق وإقامة نشاطات اجتماعية والتشجيع على الاشتراك بالدورات المختلفة.
- تدريب وتحضير نساء المناطق للعمل في فروع الجمعيات المختلفة.
- تحسين فرص العمل والوضع الحياتي من أجل الحد من هجرة أبناء القرى إلى المدن سعياً وراء الرزق.
- المحافظة على التراث اللبناني من حرف وصناعة مؤونة وغيرها.
- مساعدة العائلات لزيادة فرص أولادهم في البقاء في المدرسة.
- زيادة وعي ومعرفة المرأة الأم كي تساعد عائلتها وتقوم بأمور بيتها بصورة أفضل.
- الحد من عمالة الأطفال.
- تشجيع الاناث على متابعة الدراسة والانخراط في صفوف نظامية في كافة الأعمار.

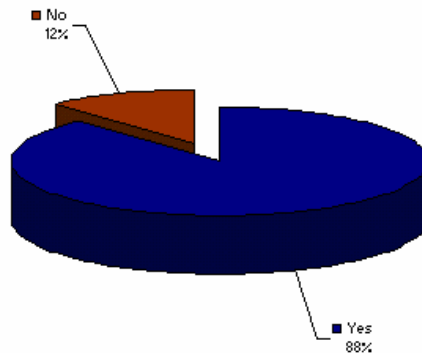
4.7 نتائج تقييم المشاريع

تم تقييم 88,4% من مجموع الـ 112 مشروعاً إما من قبل المنظمة التي نفذت المشروع (9,9%) أو من قبل خبراء أو وزارة الشؤون الاجتماعية أو هيئات أخرى. وقد تمت عملية التقييم هذه إما اثناء قيام الدورة أو النشاط أو عند انتهائه أو عند نهاية كل سنة أو ختام كل معرض لمنتجات النساء المشاركات.

شكل (4.11): عدد المشاريع المقيمة

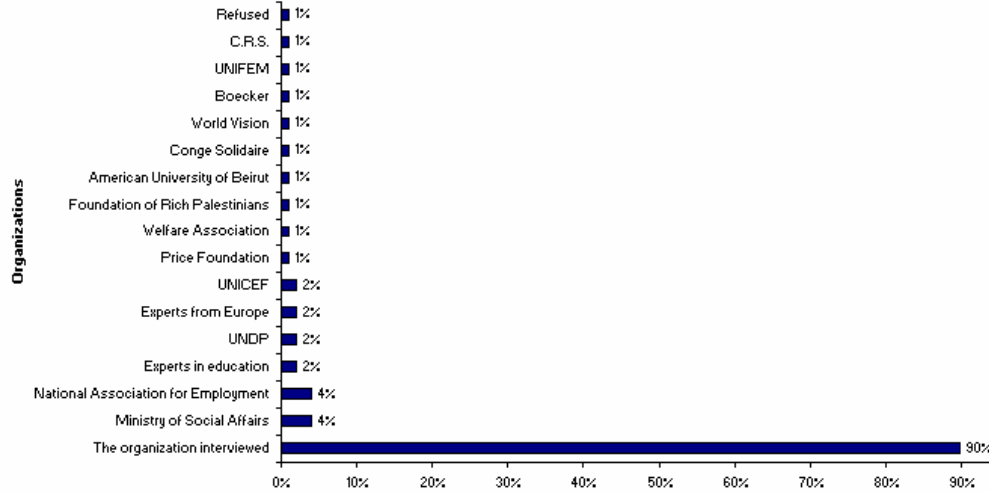
INFOPRO
RESEARCH

Incidence of Projects Being Evaluated



شكل (4.12): المنظمات التي قيمت

Organizations that Evaluated the Projects



واستندت عمليات التقييم على معايير مختلفة أبرزها ما يلي:

- مدى استفادة المشاركات في الدورة أو المشروع (3،26%).
- عدد المشاركات في البرنامج (2،24%).
- نسبة ودرجة نجاح المشاركات في الامتحانات (2،21%).
- عدد المستفيدات من المشروع (2،16%).
- جودة منتجات المشاركات (1،10%).
- مستوى وجودة المهارة المكتسبة (1،5%).
- تطابق التخطيط والتنفيذ (1،7%).
- قدرة المشاركات على الحصول على عمل (3%).
- الطلب على منتجات المشاركات (3%).
- استمرارية المشروع (3%).
- كمية الانتاج (2%).
- أثر المشروع على العائلة مادياً واجتماعياً (2%).
- ازدياد عدد المشاركات والانتاج (2%).
- القدرة على العودة إلى المدرسة بعد انتهاء الدورة (1%).
- التقبل والاقبال على دورات التدريب المهني (1%).

وبإمكاننا تلخيص نتائج التقييم لمختلف المشاريع والدورات كالآتي:

- ان 2،18% من المشاريع كانت ذات فائدة كبيرة للمشاركات واعتبرت 9% من المشاريع ناجحة حسب المعايير المذكورة.
- محو الأمية: تحسن المستوى التعليمي للمشاركات (10%) وزاد وعي المشاركات بأهمية التعلم (2%) وتحسن مستوى القراءة والكتابة لديهن (1%).
- محو الأمية التقنية للمرأة: خلقت فرص عمل جديدة للمشاركات (1،10%) وزادت نسبة التوظيف لديهن (4%) وتحسنت قدرتهن في استعمال الكمبيوتر (2%).

- ظاهرة تسرب الاناث من المدارس: ازداد عدد المستفيدات من صغار السن (3%) وقل عدد المتسربات من المدارس 2%.
- التعليم المستمر: زادت عودة المشاركات إلى المدرسة بعد اكتمال المشروع (1%).
- المهارات الحياتية: استفادت المشاركات من المشروع (2%18) وتحسنت مهارتهن (1%7) وازداد الطلب على منتجاتهن (1%11) وعلى اشتراكهن بالدورات التدريبية (1%13).

5. التحليل

ركز القسم الاخير من الاستمارة على تقييم المشاريع غير ان هذا التقرير يلخص وجهة نظر الجهة المنفذة فقط لصعوبة الوصول الى الجهات الممولة الخارجية. وتم التقييم حسب المعايير التالية:

- نقاط القوة للمشاريع المختلفة
- التحديات الداخلية والخارجية
- فرص استمرار المشاريع وحاجة المجتمع اليها
- كيفية تحسين المشروع في حال نفذ مرة اخرى
- مقترحات لمشاريع مستقبلية ولتلافي العيوب
- انجح المشاريع
- أفضل المشاريع

5.1 المحور الأول: محو الأمية

5.1.1 نقاط القوة

استطاعت البرامج والدورات جذب فئات عمرية مختلفة وعدد كبير من المشاركات المهتمات والملتزمات بحضور الحصص وجذب مساندة المنظمات العاملة في المنطقة. ويعود هذا إلى ان الدورات مجانية ومعطاة في أوقات ملائمة، اثناء عمل الرجال مثلاً، مما ساعد المشاركات على الحضور الدائم. ومن نقاط القوة أيضاً ان الدورات حققت أهدافها في رفع المستوى الثقافي والعلمي والاجتماعي وان اختيار المعلمات تم من المجتمع المحلي مما ساعد على الاحتكاك المباشر مع المستفيدات كما ان علاقة الجمعية الجيدة مع الأهل زادت في الاقبال على البرامج.

5.1.2 تحديات داخلية وخارجية

شكّلت الصعوبات المالية وقلة التمويل والمعدات واللوازم التحدي الأكبر للمشروع. وبالرغم من التبرعات كانت كلفة توظيف وتدريب المعلمات مرتفعة مما أجبر الجمعيات على تحديد عدد المشاركات. كما أن بعض المشاركات كن يشعرن بالاحراج لكبر سنهن بالنسبة للأخريات.

يُعتبر عدم وعي البعض لأهمية العمل الاجتماعي واعتقاد البعض بوجود أهداف سياسية خلف برامج المنظمة وقلة حملات التوعية والاعلان عن أهمية الدورات والتعلم وإمكانية تعليم الكبار من أبرز التحديات التي واجهت البرامج. كما أن بُعد مكان إقامة بعض المشاركات عن مركز الجمعية أدى في بعض الأحيان إلى عدم الالتزام.

5.1.3 فرص استمرار المشاريع وحاجة المجتمع اليها

دلت البيانات على وجود نسبة عالية لامتكانية استمرار مشاريع محو الامية نظراً لاقبال النساء على التعلم ولارتفاع نسبة الأمية والجهل بين النساء في كافة أنحاء لبنان وخاصة في قرى عكار ولإدراكهن لضرورة التعلم من أجل تحسين الوضع الاقتصادي والتربوي والاجتماعي للعائلة إذ ان التعلم يساعدهن على اكتساب مهنة عن طريق متابعة دورات تدريبية.

ودلت البيانات أيضاً الى وجود حاجة ماسة لتمديد المشاريع من اجل اعطاء المستفيدات الوقت الكافي لاستيعاب المواضيع ولسنح الفرصة أمام راغبات جدد للانضمام الى الصفوف وخاصة في الارياف والمخيمات الفلسطينية. وتستمر الحاجة الى برامج محو الامية القرائية والكتابية والحسابية طالما ان قانون التعليم الابتدائي الالزامي المجاني لم يطبق بعد.

5.1.4 كيفية تحسين المشاريع والبرامج

اشارت البيانات الى ان اهم التغييرات التي تساعد على تحسين واستمرار البرامج هي التالية:

- التقييم المستمر للمشاركات وايجاد مواضيع مناسبة لجذب اهتمامهن وجمع من هن في سن متقارب في صف واحد وزيادة عدد الصفوف.
- وجود متطوعين ومتطوعات لديهم الكفاءة اللازمة والوقت الكافي لاعطاء الدروس.
- زيادة التمويل لاعطاء فرص لعدد اكبر من المستفيدات عن طريق توفير صفوف ملائمة وموظفات دائمت ومعدات اكثر حداثة.
- مساعدة المستفيدات على دخول سوق العمل يزيد من تقبل الناس واقبالهم على برامج محو الامية.

5.1.5 مقترحات لمشاريع مستقبلية وتلافي العيوب

- أبدى المسؤولون عن الجمعيات الآراء والمقترحات التالية:
- تطوير المعدات وطرق تدريب المعلمات على مهارات حديثة في التعليم وايجاد جو ملائم للمستفيدات.
- استعمال كتب مخصصة لمحو الأمية وتكنولوجيا حديثة ودورات مكثفة لمدة زمنية اطول.
- زيادة عدد المراكز والفروع لتغطية مساحة جغرافية اكبر ولفتح المجال لعدد اكبر من المشاركات.
- تنويع في المواضيع والكتب ووسائل التعليم بالاضافة الى اجراء امتحانات عند نهاية كل دورة.
- اسهام المشاركات في تحديد حاجتهن وفي تقييم البرامج ووضع الاهداف.
- ايجاد تمويل اضافي من اجل اقامة مراكز دائمة للجمعيات وتوظيف اخصائيين وتدريب المتطوعين مع الحفاظ على استقلال المنظمة في وضع برامجها. ومن المقترح إختيار موظفين ومدربين من المجتمع المحلي إن أمكن.
- مطابقة برامج المنظمات مع حاجات المجتمع المحلي والالتزام بتحقيق الاهداف والتعاون مع منظمات اخرى لتبادل المعلومات والخبرات.

5.2 المحور الثاني: ظاهرة تسرب الاناث من المدارس

5.2.1 نقاط القوة

دلت البيانات ان اهم نقاط قوة البرامج للحد من تسرب الاناث هي كونها مجانية او شبه مجانية مما يساعد الفتاة على الالتحاق بالدورات بالرغم من الصعوبات المالية والاجتماعية لدى عائلتها. كما تؤمن البرامج اعادة التأهيل الاجتماعي للمتسربات والمساعدة على تأمين مستقبل افضل لهن عن طريق زيادة وعيهم لاهمية التعليم.

5.2.2 التحديات الداخلية والخارجية

يشكل عدم وعي المجتمع المحلي لأهمية معالجة التسرب من المدارس أهم التحديات لتلك المشاريع. يضاف الى ذلك منع بعض الاهداء او عدم تشجيعهم لبناتهم للالتحاق بالدورات بسبب عمل الفتاة المبكر ومساعدتها في اعمال المنزل. كما ان طرق التعليم السيئة في المدارس تزيد في نسب التسرب. ومن التحديات الداخلية للمشاريع صعوبة وصول المشتركات الى مراكز الجمعية وصعوبة ايجاد معلمين مدربين خاصة في القرى بالاضافة الى نقص في الموارد والامكنة الكافية للمشاركات.

5.2.3 فرص استمرار المشاريع وحاجة المجتمع اليها

يزيد من فرص الاستمرار ايجاد معلمين مختصين بتعليم المتسربات وزيادة وعي الاهداء والفتيات بضرورة بقائهن في المدرسة بعد المرحلة الابتدائية. ويساعد على هذا ايضاً زيادة التمويل والعمل مع عدد اكبر من المدارس والمعلمات والاهداء لتصحيح الوضع وتأمين مواصلات للراغبات.

5.2.4 كيفية تحسين المشاريع

يتم التحسين بزيادة عدد المراكز وتكثيف الجهود في كافة المناطق وخاصة في البقاع حيث نسب التسرب مرتفعة واطافة معدات اكثر حداثة للتعليم. ويقترح البعض اضافة دورات وبرامج لزيادة وعي الاهداء في المجتمع المحلي باهمية اعادة بناتهم الى المدارس.

5.2.5 مقترحات لمشاريع مستقبلية

من اهم المقترحات مشاركة المستفيدات في تحديد الحاجات وتقييم الدورات والتعاون مع المؤسسات التربوية المتخصصة في هذا المجال ومع منظمات اخرى لتبادل الخبرات والمهارات للحد من التسرب.

5.3 المحور الثالث: تنمية المهارات الحياتية للمرأة

5.3.1 نقاط القوة

دلت البيانات على ان نقاط قوة المشاريع تندرج غالباً تحت عنوان تأهيل المرأة كي يصبح لديها دخلاً مستقلاً يساعدها على الاستقلال مادياً ونفسياً إن كان عن طريق اكتساب مهارة تقنية او حرفية او تحسين مهارات العمل الجماعي مما يزيد من فرص العمل والثقة بالنفس. ومن نقاط القوة ايضاً مساعدة المرأة على زيادة انتاجها وتطوير عملها كي يصبح ذات نوعية ممتازة سهلة التسويق.

5.3.2 التحديات الداخلية والخارجية

اشارت البيانات الى ان قلة التمويل وعدم ملاءمة المكان والتجهيزات والمنافسة مع السوق المحلي هي من اهم التحديات التي تواجهها المشاريع. يضاف الى ذلك عدم توفر فرص عمل كافية للمشاركات والمنافسة مع السوق الدولية والوضع الاقتصادي المتردي.

5.3.3 فرص استمرار المشاريع وحاجة المجتمع اليها

هناك امكانية مرتفعة لاستمرار تلك المشاريع طالما هناك اقتناع واقبال من المشتركات للاستفادة معنوياً ومادياً من المهارات الحياتية المكتسبة. وتزداد فرص استمرارها بايجاد فرص تدريب متقدمة ومتجددة وتوفير دورات مختلفة لعدد اكبر من النساء بما فيها زيادة وعيها مما يزيد رغبتها بتعلم مهارات جديدة تناسب حاجات السوق المتغيرة. وتزداد فرص استمرار المشاريع ايضاً عندما يقتنع المجتمع المحلي بفعالية المشروع وعندما يكون لدى المنظمة نية صادقة للتحسين الدائم.

5.3.4 كيفية تحسين البرامج والمشاريع

يتم التحسين، حسب البيانات، عن طريق توسيع مراكز الجمعيات لتضم عدداً أكبر من المشاركات وإضافة دورات تدريبية على حرف ومهارات تلبي حاجات السوق وحاجات المرأة لمهارات مثل الاقتصاد المنزلي وغيرها وتنوع أكبر في المنتجات.

ويتم التحسين أيضاً باعطاء دورات كومبيوتر وتدريب المشتركات على استعمال تقنياته في كافة المرافق مما يجعلهن متطورات في مجال العمل. ويضاف الى ذلك التدريب المستمر للمعلمات وتطوير الادوات والمعدات وايجاد أسواق داخلية وخارجية للمنتجات.

5.3.5 مقترحات لمشاريع مستقبلية ولتلافي العيوب

يقترح المشرفون على الجمعيات أن تشترك المستفيدات في عملية مسح الحاجات وتقييم المشاريع وان تضع الجمعيات اهدافا واضحة للمشاريع وتلتزم بالتنفيذ وان يتم التنسيق والتعاون بين اعضاء الجمعية الواحدة وبين الجمعيات المختلفة مما يزيد فرص نجاح المشاريع. ومن المقترحات ايضاً ان يكون هناك مركزية في قرارات الجمعيات ذات الفروع المتعددة واستقلالية اقل في الفروع المختلفة وضبط واشراف اكبر من الادارة بالإضافة إلى برامج تزيد من وعي الريفيات بأهمية التمسك بارضهن وبيئتهن ومراعاة ان يكون تنفيذ المشاريع مطابقاً للخطط الموضوعية. والأهم من هذا هو زيادة وعي المنظمات المانحة بأهمية المهارات الحياتية في تنمية المرأة اللبنانية وتقتصر مسؤولية إحدى الجمعيات انشاء website يعرض اهداف وانجازات تلك المشاريع.

5.4 المحور الرابع: محو الامية التقنية للمرأة

5.4.1 نقاط القوة

تدل البيانات على ان الوضع الانسب هو عندما تكون البرامج مجانية فتقبل عليها النساء بالرغم من الاوضاع المالية الصعبة. ويزور اعضاء بعض الجمعيات العائلات لزيادة عدد المشتركات وزيادة وعي الاهل بأهمية البرامج. ومن نقاط القوة ان البرامج والدورات تؤمن تدريباً تقنياً مرغوباً يساعد المستفيدات على تحسين مستواهن العلمي والمادي والاجتماعي.

5.4.2 التحديات الداخلية والخارجية

تشكل قلة التمويل اهم التحديات فتزيد صعوبة جذب مدربين مختصين لتحسين مستوى المشتركات كي يتناسب مع متطلبات سوق العمل كما يؤدي نقص التمويل الى صعوبة الحصول على معدات حديثة. يضاف الى ذلك عدم وعي النساء في بعض المناطق لأهمية البرامج وعدم تقبل بعض المدربين فكرة تطوير اساليبيهم. وبشكل التنافس وعدم وجود دراسات لسوق العمل واحصاءات مركزية عن عدد ونتائج دورات مماثلة في لبنان تحدياً آخر لتلك البرامج.

5.4.3 فرص استمرار المشاريع وحاجة المجتمع اليها

هناك طلب كبير على دورات محو الامية التقنية يعيقها صغر مساحة مراكز الجمعيات مما يحد من عدد المشتركات. ويساعد هذه المشاريع على الاستمرار اقبال الفتيات على الدورات بهدف زيادة فرص التوظيف لديهن.

5.4.4 كيفية تحسين البرامج

يتم التحسين اولاً بزيادة القدرة على استيعاب عدد اكبر من المشتركات وتوظيف مختصين للتدريب وزيادة المعدات وتحديثها المتواصل وتدريب المشتركات على التواصل عبر الانترنت ويحتاج كل هذا الى تمويل اضافي. كما ينبغي تبادل الخبرات مع منظمات اخرى لتحسين المهارات ودرس حاجات سوق العمل وايجاد فرص عمل اضافية للمشاركات.

5.4.5 مقترحات لمشاريع مستقبلية

اول المقترحات هو الاستعانة بخبراء من منظمات دولية للتدريب والمتابعة والتنسيق مع منظمات محلية اخرى لترشيد العمل واقامة مشاريع مشتركة مع الحفاظ على استقلالية كل منظمة. ويفيد ايضاً وجود ادارة واعية تدرك اهمية التخطيط والمتابعة المستمرة بالاضافة الى التزام الموظفين والاعضاء بتحقيق اهداف المشروع ومن ثم كسب ثقة المجتمع المحلي بجدية المشاريع.

5.5 المحور الخامس: التعليم المستمر

5.5.1 نقاط القوة

تدل البيانات على ان قدرة المشاريع على جذب مشتركات من فئات عمرية مختلفة هو احد نقاط القوة. ويضاف الى ذلك القدرة على اعادة تأهيل المشتركات وتشجيعهن على المشاركة بالدورات ومساعدتهن على متابعة الدراسة بعد توقف.

5.5.2 التحديات الداخلية والخارجية

تشير البيانات الى ان بعض التحديات هي محاولة توفير دورات متنوعة لمساعدة الاناث على متابعة الدراسة دون ارهاقهن مادياً اضافة الى صعوبة ايجاد مدرسين متخصصين وقلة برامج وحملات التوعية باهمية التعليم المستمر عبر وسائل الإعلام وعدم تطبيق الزامية التعليم الابتدائي المجاني.

5.5.3 فرص استمرار المشاريع وحاجة المجتمع اليها

تعتمد الاستمرارية على الاقبال على الدورات وعلى استطاعة المستفيدات الالتحاق بدورات مهنية سريعة تساعدن على الكسب بعد ذلك. كما تعتمد استمرارية المشاريع على زيادة التمويل وعلى خطة برامج تعليم متطورة تعطي نتائج ملموسة وخاصة في المناطق النائية حيث الحاجة ملحة. وتزيد من فرص الاستمرار زيادة وعي الاهد والفتيات باهمية التعليم لمستقبل أفضل ومشاركة اكبر في المجتمع.

5.5.4 كيفية تحسين البرامج

يتم التحسين بزيادة قدرة الصفوف على استيعاب عدد اكبر من المستفيدات. ووضع مشتركات من مستويات علمية متقاربة في الصف الواحد وتوظيف معلمين مختصين يستعملون طرق تعليم حديثة بالاضافة الى تقييم تحصيل المشتركات شهرياً وسنوياً.

5.5.5 مقترحات لمشاريع مستقبلية

من اهم المقترحات وضع خطط واهداف واضحين قبل تنفيذ المشاريع ومساعدة المستفيدات على ايجاد عمل مما يشجع اخريات على الاقبال على البرامج. بالاضافة الى ذلك ينبغي زيادة التعاون مع المنظمات الأخرى والسعي لزيادة التمويل.

5.6 انجح المشاريع

تمت عملية الاختيار حسب معايير استخرجتها من المشاريع المذكورة في الاستثمارات وهي مدة استمرار المشروع او البرنامج واذا كان لا زال سارياً، جدية عملية تقييم المشروع ان بواسطة الجهة المنفذة او الممولة او الاثنتين معاً، عدد المستفيدات من المشروع او البرنامج، الميزانية التي صرفت على المشروع، ونطاق تغطيته. ووجدت ان انجح المشاريع في كل محور من المحاور الخمسة هي التالية:

5.6.1 محور محو الامية

من انجح المشاريع هي التي قام بها التجمع النسائي الديمقراطي اللبناني على نطاق الضاحية الجنوبية ومدينة بيروت على مدى 28 سنة وما زالت مستمرة حتى العام 2005، و بلغ عدد المستفيدات في الدورة الواحدة 30 كما هو مخطط وبلغت كلفة الدورة 5000 دولار ادراها شخصان فقط وجاء التمويل من قبل المنظمة غير الحكومية

نفسها. اما تقييم المشروع فقامت به ادارة الجمعية بالتعاون مع أخصائين تربويين درسوا تحسن مهارات ومعارف ومواقف المستفيدات من الدورات.

5.6.2 محور التعليم المستمر والمهارات الحياتية

تقوم لجنة المرأة في الرابطة السريانية بمشاريع سنوية على نطاق كل لبنان: المتن، كسروان، زحلة، طرابلس، على مدى 25 سنة وما زالت مستمرة حتى 2005. يبلغ عدد المستفيدات منها حوالي 300 في السنة بميزانية 50 و000 دولار للمشروع الواحد يمول من قبل المنظمة غير الحكومية نفسها ويعمل لديها 30 موظفاً موزعون على كافة المشاريع. وقد دمجت الجمعية في مشروع واحد محور التعليم المستمر ومحور المهارات الحياتية وقامت بالتقييم اللجان المختصة في الجمعية بناء على عدد المستفيدات وكثافة المشاركات.

5.6.3 محور التعليم المستمر ومحو الامية التقنية

تقوم مؤسسات الامام الصدر بمشاريع تخدم المرأة في محافظة الجنوب وبيروت منذ 40 سنة وما زالت مستمرة حتى العام 2005 وتخدم 1100 مستفيدة بكلفة 880 مليون ليرة لبنانية سنوياً (حوالي 800,000 دولار). ويشارك في تمويل المشروع الى جانب مؤسسات الامام الصدر، منظمات دولية ووزارة الشؤون الاجتماعية ويعمل 12 شخصا في كل مشروع. وقد دمجت الجمعية محور التعليم المستمر ومحو الامية التقنية في دورات موحدة، وقام مركز الدراسات في مؤسسات الامام الصدر بتقييمها بالتعاون مع وزارة الشؤون بعد نهاية كل عام مرتكزة على نسبة نجاح الطالبات في التدريب المهني.

5.6.4 محور محو الامية التقنية

تقوم الجمعية الاهلية للتأهيل المهني والخدمات الاجتماعية بمشاريع محو امية تقنية منذ 22 سنة وما زالت مستمرة حتى العام 2005 وعلى نطاق بيروت ومحافظتي الجنوب والشمال. تستفيد من هذه المشاريع حوالي 200 امرأة سنوياً بميزانية 250,000 دولاراً في السنة، ويعمل بها 95 موظفاً وتمولها بالإضافة الى الجمعية (20%) منظمات دولية متغيرة آخرها world vision (80%) وهي التي قامت بتقييم المشروع مقارنةً خطة العمل مع التنفيذ وملاحقة احوال المستفيدات وكيفية تطور احوالهن.

5.6.5 محور تنمية المهارات الحياتية

يقوم مركز الخدمات الانمائية في برج البراجنة بمشاريع تدريب الاناث على المهارات الحياتية منذ العام 1994 وما زالت مستمرة حتى العام 2005 على نطاق ضاحية بيروت الجنوبية. يعمل في المشروع خمسة موظفين ويستفيد منه 700 انثى في 10-15 مشروع سنوياً وكلفة كل المشروع 2500 دولاراً. وقد تم تقييم المشروع من قبل UNIFEM وبشترك بالتمويل المنظمة غير الحكومية بالاشتراك مع عدد من المنظمات الدولية.

وتقوم جمعية مشغل الشوف الخيري بتنمية المهارات الحياتية لدى المرأة منذ 46 سنة وما زال المشروع متجدداً ومستمراً حتى العام 2005. ويخدم 35 سيدة في السنة على نطاق مجموعة قرى بميزانية ذاتية تبلغ 12,000 دولاراً في السنة. يعمل في المشروع خمسة اشخاص ويقوم بالتقييم الجمعية نفسها على اساس مقارنة المدخول بالمصروف بالإضافة الى الاقبال على شراء منتجات السيدات التي تسوقها الجمعية.

5.6.6 محور ظاهرة تسرب الإناث من المدارس

انجح البرامج هي التي يقوم بها الاتحاد العام للمرأة الفلسطينية للحد من تسرب الاناث على نطاق عين الحلوة وصيدا والجنوب ويستمر المشروع منذ 30 سنة وما زال متجدداً مستمراً حتى العام 2005، وبلغ عدد المستفيدات 180 انثى بكلفة 30 مليون ليرة سنوياً (حوالي 20,000 دولاراً) بتمويل ذاتي (20%) ومنظمات اقليمية (15%) ومنظمة دولية (65%) يعمل في المشروع 13 موظفاً ويقام التقييم عند انتهاء كل عام من قبل الاتحاد العام واليونيسيف وذلك بالنظر الى المردود العلمي والعملية لدى المتسربات وتقييم المدرسين والمدرسين.

وتقوم جمعية مكتبة اطفال صيدا الشعبية بمشاريع للتعامل مع التسرب منذ 24 سنة وما زال المشروع متجدداً ومستمرا حتى العام 2005. وبلغ عدد المستفيدات من المشروع 5750 في السنة وميزانيته 132,000 دولاراً بتمويل ذاتي (90%) وتبرعات من المجتمع المحلي (10%). وتقوم الجمعية بتقييم المشروع عند نهاية كل سنة مقارنة ما خطط له وما نُفذ ودراسة ثغرات خلال تنفيذ المشروع ومعالجتها.

5.7 أفضل المشاريع

أما عملية اختيار افضل المشاريع فجاءت حسب المعايير التالية:
توقف المشروع بسبب قلة الاقبال عليه، عدد المستفيدات في آخر دورة وحجم التمويل.

5.7.1 محور محو الامية

قامت جمعية النجاة الاجتماعية في صيدا بمشروع محو الامية للتي تتراوح اعمارهن بين 26-30 عاماً على مدى ثلاثة أشهر في العام 2002 – 2003. بلغ عدد المستفيدات 12 بالمشروع والعاملين 3 وقامت الجمعية بتمويل المشروع ذاتياً (1000 دولار) وبتيقيمه حسب نسبة الحضور والاستفادة. ومع ان نتيجة عملية التقييم هذه جاءت ايجابية غير ان المشروع متوقف حالياً بسبب عدم وجود طلب عليه وبسبب نقص عدد المتطوعين القادرين على اعطاء الوقت الكافي والالتزام كي يستمر المشروع. كما ان الجمعية بحاجة الى التمويل وتطوير البرامج واسلوب شرح المعلمين وثقافتهم ولوجود مركز دائم للجمعية لاعطاء الدروس وجذب المشتركات.

وقامت جمعية السيدة زينب الخيرية بمشروع محو امية الاناث لمدة 3-6 اشهر في العام 1996-1997 وخطط لافادة 40 انثى غير ان عدد المشاركات كان 25 فقط. عمل بالمشروع خمس اشخاص وصرف عليه 1,300 دولاراً من ميزانية الجمعية. وقد توقف المشروع بعد انتهاء الدورة لتوقف الطلب عليه. أما عملية تقييم الجمعية فبينت الحاجة الى زيادة التمويل وازافة استعمال كتب اكثر ملائمة وحدثاً.

5.7.2 محور تنمية المهارات الحياتية

قامت جمعية الامومة والطفولة بالتخطيط لهذا المشروع في اكتوبر 2001 وبدأت بتنفيذه في آب/ اغسطس 2002 وتوقفت الدورات بعد سنة لعدم اكمال العدد غير ان المشروع ما زال مفتوحاً للاشتراك. لم يخطط لعدد المستفيدات سابقاً غير ان عددهن كان 60 سيدة على مدى دورتين في سنة واحدة. استمرت كل دورة ثلاثة اشهر وافادت 30 سيدة في كل دورة بميزانية 500 دولاراً للدورة الواحدة اعطيت من ميزانية الجمعية. عملت ثلاثة سيدات بتدريب المشتركات على كيفية صنع المأكولات بطريقة صحية تم بيعها بمعرض للجمعية. وقام بالتقييم الهيئة الادارية على اساس نسبة تطبيق المشاركات للطرق المشروحة وعلى اساس نسبة بيع المنتجات.

من الملفات ان جميع عمليات التقييم التي أجريت للمشاريع والبرامج والدورات لم تأخذ رأي المستفيدات بعين الاعتبار مما يؤدي إلى نقص في المعلومات الضرورية لتقييم أي عمل.

ولأجل نتائج أفضل، يجب أن يتم إجراء عملية مسح حاجات بالتعاون مع المستفيدات من كل مشروع وبناء على نتائجه يتم بناء الدورات التدريبية والتعليمية ومن ثم تقييم النتائج بمقارنتها بالحاجات والأهداف.

6. التوصيات المستقبلية

6.1 القضايا الأولى بالموالفة

يبقى الفقر المشكلة الأكبر التي تواجه المرأة اللبنانية في جميع مراحل وأدوار حياتها فهو غالباً المسبب الأكبر لعدم الالتحاق بالمدرسة والاستمرار بها بحجة اضطرارها إلى العمل المبكر ومساعدة العائلة، وهو الذي يبيحها تابعاً للرجل ويسلب منها حق صنع قرارها ومصيرها. ويعتبر البعض أن الفقر أكبر تحديات هذا القرن وأن أولى خطوات الدعوة العالمية للعمل على القضاء على الفقر هي الدعوة إلى تحصيل حقوق المرأة من خلال مؤتمرات عالمية. غير ان نايدو (2005) الرئيس التنفيذي لـ CIVICUS تعتقد أن المجتمع الدولي وصانعي القرار فيه قد أدوا إلى تفشيل أهداف مؤتمر بيجينغ بخصوص المساواة بين الجنسين في الشؤون الاجتماعية والاقتصادية (20).

لذلك عوضاً عن الاعتماد على المؤتمرات العالمية واجتماعات القمة التي تفيد في التشبيك وتبادل الخبرات غير انها مكلفة، يجب تكثيف الجهود لانشاء قوى ضاغطة على صانعي القرار في كل بلد. ففي لبنان بإمكان عدة هيئات أهلية ومنظمات غير حكومية نافذة تركيز الجهود لدفع صانعي السياسات ليس فقط لصياغة قوانين تزيل الاحجاف بحق المرأة بل لدفعهم لترجمة تلك السياسات إلى مراسيم تطبق على الأرض بقوة القانون. ويعاقب مخالفتها ولديها آلية ترافق حسن التنفيذ والمتابعة. مثلاً على ذلك قانون التعليم الابتدائي الالزامي المجاني (رقم 98/686) الذي لم يطبق حتى الآن ويعزو البعض هذا إلى ان الانفاق الحكومي على التعليم (1،11%) من الموازنة العامة في العام 2005) يعتبر متواضعاً بالمقارنة مع دول الشرق الأوسط وشمال افريقيا (14).

وبإمكان الجمعيات والمنظمات العاملة في لبنان تكثيف الجهود بانجاز مشاريع مستدامة لتعليم وتدريب المرأة لزيادة دخلها وبتخصيص موازنات دائمة لدعم استمرارية تلك المشاريع عوضاً عن هدر جزء من المنح والمساعدات على أمور ادارية.

أما القضية الثانية الملحة فهي إقامة دراسات أكثر جدية وشمولية عن واقع تسرب الفتيات من المدارس خاصة في الأرياف والمناطق الفقيرة في المدن بداعي العمل من أجل مساعدة الأسرة. يتبع هذا مشاريع وبرامج لمساعدة الأم على تحسين دخلها كي تعاود ابنتها الالتحاق بالمدرسة. كما نحتاج إلى برامج أكثر انتشاراً لمساعدة الفتاة الطالبة في المدارس الرسمية على تحسين قدرتها القرائية والكتابية وزيادة فرص نجاحها الأكاديمي ومن ثم عدم التسرب.

وتبقى التجربة اللبنانية فريدة في إنشاء مدارس خاصة مجانية للمرحلة الابتدائية وأنجحها هي المدارس التابعة لجمعيات دينية وأهلية لا تسعى للربح بل تهدف لتحسين أوضاع أفراد المجموعة. وتقوم وزارة التربية والتعليم بتمويل جزء من مصاريف تلك المدارس حسب الدستور اللبناني. غير ان الحاجة تبقى ملحة لبناء مدارس رسمية تساعد على استيعاب جميع التلامذة خاصة في الأماكن النائية.

وهناك حاجة لاقامة شبكة تواصل بين نساء القرية الواحدة والقرى المجاورة من خلال مشاريع ومراكز الجمعيات الأهلية. ويهدف هذا التشبيك إلى تبادل الآراء والتعلم من تجارب وحلول وطرق وتفكير الأخريات في مواجهة مشاكل مماثلة. وينتج عن هذا شعور بالتضامن وعدم الوحدة وزيادة في الوعي.

أما محور الأمية التقنية للمرأة فيبقى هاماً لما لديه من تأثير على ثقافة وإطلاع وتواصل المرأة بواسطة الانترنت ولأهميته في زيادة فرص التوظيف في مجالات عديدة (1).

وأخيراً نتمنى على جميع الجمعيات والمنظمات والهيئات النسائية وغير النسائية أن تأخذ أمور ومشاكل المرأة بصورة جدية وإن تدخل في جميع برامجها حيزاً للمرأة فبالإضافة إلى تعليمها وتدريبها تقنياً، هناك حاجة ماسة إلى تغيير وتطوير جاد في مواقف المرأة واحترامها لذاتها ووعيها لقضايا هامة مثل العنف وعلاقاتها مع الطرف الآخر وإيمانها بمقدرتها على صنع القرار والاستقلال سيكولوجياً عن الزوج (18).

6.2 التنسيق بين الجهات المختلفة وبين الدول

إن القيام بمشاريع متوازية بين عدة بلدان عربية يفيد بتوحيد الجهود وخفض تكاليف المراحل الأولى من مسح حاجات وتخطيط. وبالإمكان انتداب عدد محدود من الخبراء من كل بلد عربي ملتزمون وملزمون بالتواصل الدائم وتبادل الخبرات في طرق التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم وتبادل الآراء. فبالرغم من اختلاف الواقع على الأرض من بلد لآخر، غير أن مشاكل المرأة العربية تبقى متقاربة وهمومها موحدة في مواجهة الفقر وصعوبة الحصول على تعليم جيد ووظائف مريحة وحقوق مدنية عادلة.

وقد جاءت دعوة مماثلة في تقارير التنمية البشرية العربية (AHDR) إلى أن التنمية في البلاد العربية يجب أن تنبعث من داخلها ومن واقعها الاجتماعي والثقافي والاقتصادي وإن التطورات ومشاريع التنمية الناجحة في بلد عربي واحد يجب على الدول الأخرى أن تتبناها وتنقلها وتطورها من أجل تفعيل الاستفادة منها (8).

ويلعب التشبيك بين المنظمات الأهلية وغير الحكومية دوراً هاماً في تأمين التبادل والحوار والتنوع في الخدمات. مثلاً على ذلك تجمع الهيئات التطوعية في لبنان ويضم 14 جمعية لبنانية وملتقى الهيئات غير الحكومية في لبنان وشبكة المنظمات النسائية في لبنان وتجمع الهيئات الأهلية في صيدا وهيئة تنسيق الجمعيات في طرابلس وغيرها (21). وتحتاج تلك التجمعات إلى الإضافة لأدوارها التنسيقية والتشبيكية دوراً في مساعدة الجمعيات الأعضاء على تحديد وتنفيذ وتقييم عملها على الأرض. وتبقى الرقابة على الجمعيات الأهلية رقابة داخلية في معظمها يجريها أعضاء الهيئة الإدارية. وهناك رقابة إدارية من قبل وزارة الداخلية ووزارة العدل ورقابة قضائية في حال حدوث نزاع ما (21).

وبإمكان الجمعيات الأهلية الاستفادة من التعاون مع المؤسسات الخاصة كالجوامع مثلاً حيث يجدون العون من خبراء في التربية والصحة والتغذية وغيرها لاجراء مسح حاجات في قرى واحياء قبل وضع الأهداف وخطة العمل واختيار الأولويات وإجراء تقييم للبرامج ودراسات، وإلا جاء عمل الجمعيات عشوائياً بعيداً عن الواقع على الأرض. وهناك دراسات عديدة مكررة من قبل منظمات غير حكومية ويحدث هذا بسبب عدم تدوين بيانات واضحة أثر انجاز دراسة أو مشروع ما. وهذا هدر للوقت والمال.

لذلك نقترح إيجاد قاعدة بيانات مفتوحة للجميع تضم معلومات دقيقة عن جميع الدراسات والمشاريع المقامة في لبنان والهادفة لتحسين أوضاع المرأة في المحاور الخمسة المذكورة. وتفيد قاعدة البيانات هذه في ترشيد عمل جميع الهيئات العاملة في لبنان. وبإمكان الباحثون والباحثات الاستفادة والافادة باجراء الدراسات والمساعدة بعمليات تقييم المشاريع وابداء الاقتراحات للتحسين.

7. الخلاصة

نستخلص من هذا العرض الموجز لبعض المشاريع التي تهدف الى تعليم وتدريب المرأة في لبنان ان نجاح واتساع رقعة العمل الاهلي في لبنان يعتمد على دعم منظمات دولية غير ان عدم وجود التمويل لا يعيق نجاح عمل الجمعيات الاهلية كلياً ومثالا على ذلك نجاح مشاريع الرابطة السريانية وجمعية مشغل الشوف الخيري التي تمول مشاريعها بنفسها. غير ان اتساع الرقعة الجغرافية التي يغطيها المشروع وكثرة عدد المستفيدات من المشاريع الممولة جزئيا من قبل منظمات عالمية التي تساعد ايضاً في عملية التقييم يدل على اهمية مساهمة تلك المنظمات ويؤكد هذا فشل ثلاثة مشاريع بسبب نقص التمويل والاعتماد على المتطوعين والتقييم الغير فعال.

لذلك ينبغي القول ان عمل المنظمات التي لا تبغي الربح ضروري للمجتمع اللبناني فهي تعمل على مساعدة واحيانا القيام مقام المؤسسات الحكومية في سد الحاجات في مجالات محو الامية القرائية والكتابية والتقنية ومجال التدريب المهني والتعلم المستمر ومجال التدريب على المهارات الحياتية ومحاربة تسرب الاناث من المدارس.

ويمكن الاستفادة من تنظيم عمل تلك الجمعيات بصورة افضل عن طريق ايجاد مركز عام لتدريب موظفي ومتطوعي ومديري ومنسقي تلك الجمعيات العاملة في لبنان لتجنب التكرار غير المجدي وللتمكن من استفادة عدد اكبر من التمويل الخارجي ان من منظمات تابعة للامم المتحدة او منظمات دولية اخرى عبر الاعلان عن تاريخ وكيفية صياغة اقتراحات المشاريع. ومن مهام هذا المركز العام الاشراف على عملية التقييم للمشاريع المختلفة والمساعدة على مسح الحاجات وتطوير سبل العمل كي تطل شريحة اكبر من الشعب المحتاج. ومن مهام المركز ايضاً تنسيق الجهود بين الوزارات المعنية ومؤسسات ومنظمات العمل الاهلي. واخيراً من المجدي خلق قاعدة بيانات تضم معلومات دقيقة ومفيدة عن كافة مشاريع التربية والتنمية ومكان تنفيذها ونتائج تقييم تلك المشاريع بالأرقام وبالتحليل النوعي عل من يرغب بالعمل الاهلي ان يجد نقطة انطلاق دافعة عوضاً عن البدء من نقطة الصفر والتكرار غير المجدي.

المراجع

- 1- ابرامز، روبن (1996). قوة تأثير التكنولوجيا"، النظر إلى العالم من خلال أعين النساء. نيويورك: ملتقى المنظمات غير الحكومية عن المرأة، بيجينغ 1995. ص 97-98.
- 2- الونزو، كريستينا (1996). "حياكة التعااضد"، النظر إلى العالم من خلال أعين النساء. نيويورك: ملتقى المنظمات غير الحكومية عن المرأة، بيجينغ 1995. ص 264-265.
- 3-برنامج الأمم المتحدة للتنمية (2005). المبادرات الكبرى في لبنان. (<http://www.undp.org.lb/initiatives.html>)
- 4-برنامج الأمم المتحدة للتنمية (2005). منظمات المجتمع الأهلي في لبنان. (<http://portal.undp.org.lb/ngoindex.cfm>)
- 5- بينتا سيلجو، ماريا لوردس (1996). "الهيئة المستقلة للسكان ونوعية الحياة". الأولويات الاجتماعية للمجتمع الأهلي: خطابات المنظمات غير الحكومية اثناء القمة العالمية للتنمية الاجتماعية، كوبنهاغن 6-12 مارس 1995. جنيف: NGLS.
- 6-جمعية المقاصد الخيرية الإسلامية (1991). التقرير السنوي، بيروت.
- 7-الحركة الاجتماعية (1991-1992). مخطوطة إحصاء أجريت للجمعيات الأهلية العاملة في لبنان، بيروت.
- 8-خلف هنيدي، ريم (2005). ملخص عن تقارير التنمية البشرية العربية AHDR. (www.rbas.undp.org/adhr.cfm)
- 9-ستاينمان، غلوريا (1996). "حوار بين الأجيال: رسالة إلى ملتقى المنظمات غير الحكومية". النظر إلى العالم من خلال أعين النساء. نيويورك: ملتقى المنظمات غير الحكومية عن المرأة، بيجينغ 1995. ص 263-264.
- 10-شيبوب، ادفيك، **الحرف الشعبية في لبنان** (بيروت: مطبعة الخال، الطبعة الأولى، 1946).
- 11-عبدالله، لبنى ، **فروق في المهارات القيادية: تحليل وتطبيق على المنظمات غير الحكومية في لبنان**، رسالة ماجستير في علم إدارة الأعمال، الجامعة اللبنانية الأميركية، بيروت ، 1993.
- 12-فران، زينب، **واقع الجمعيات النسائية في لبنان**، رسالة أعدت لنيل شهادة دبلوم الدراسات العليا في علم اجتماع العمل، الجامعة اللبنانية، معهد العلوم الاجتماعية، الفرع الأول، بيروت، 1998.
- 13-، **سنة وعشرون عاماً مع الإنسان من أجل الإنسان 1979-2005** (بيروت:مؤسسة الحريري 2005).
- 14 **أوضاع الأطفال في لبنان 1998-2003** (بيروت: وزارة الشؤون الاجتماعية، المجلس الأعلى للطفولة ، 2004)
- 15- احصاء بأسماء وعدد الجمعيات المنضوية تحت لواء المجلس حتى العام 1993 (بيروت: المجلس النسائي اللبناني ، 1993).
- 16-المجلس النسائي اللبناني (22 مارس، 2005) (<http://www.lebanesecouncilofwomen.org>)
- 17-ملتقى الهيئات الإنسانية غير الحكومية في لبنان (LNF) (22 مارس، 2005). (<http://www.lnf.org.lb>)
- 18-مندوزا، لورينا (1996). "ضرورة تحمل الحكومات المسؤولية"، النظر إلى العالم من خلال أعين النساء. نيويورك: ملتقى المنظمات غير الحكومية عن المرأة، بيجينغ 1995. ص 260-262.
- 19-مهنا، كامل ، المنظمات غير الحكومية في لبنان (بيروت: مؤسسة أمل، 1991).
- 20-نايدو، كومي، "بدايات أكبر تحرك لمكافحة الفقر أطلقت من الملتقى الاجتماعي العالمي" 2005. (<http://www.civicus.org>)

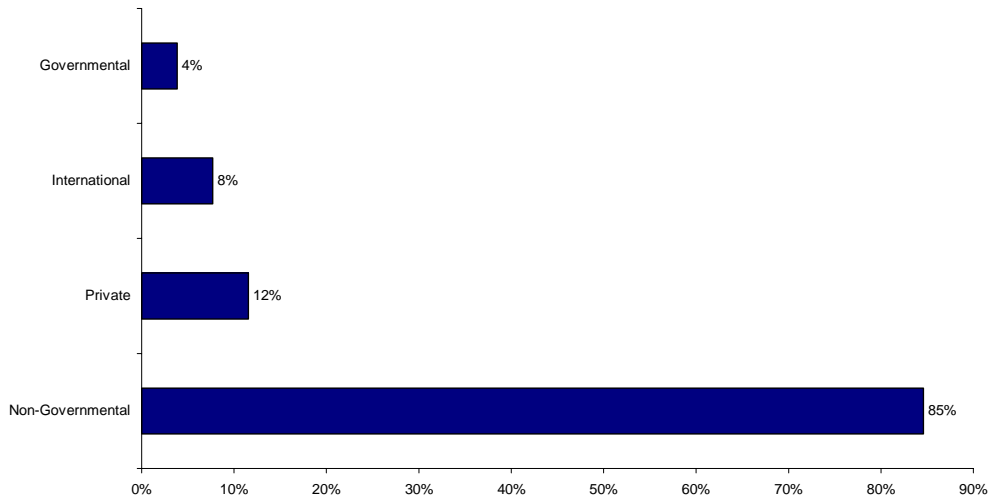
- 21-وحدة دعم المنظمات غير الحكومية في وزارة الشؤون الاجتماعية (2004). الإدارة الداخلية للجمعيات الأهلية في لبنان، كتاب مرجعي. بيروت: دار الكتاب.
- 22-وزارة الداخلية (1993). سجلات أسماء الجمعيات الأهلية في لبنان إلى العام 1993. بيروت.
- 23-اليونيسكو (2004-2003). تقرير عن برنامج التعليم لأجل الجميع لعام 2003 (11 أبريل، 2005). (<http://unesco.org/>).
- 24-يونسيف (2005). لمحة عن لبنان. (<http://www.unicef.org/infobycountry/lebanon.html>).

ملاحق

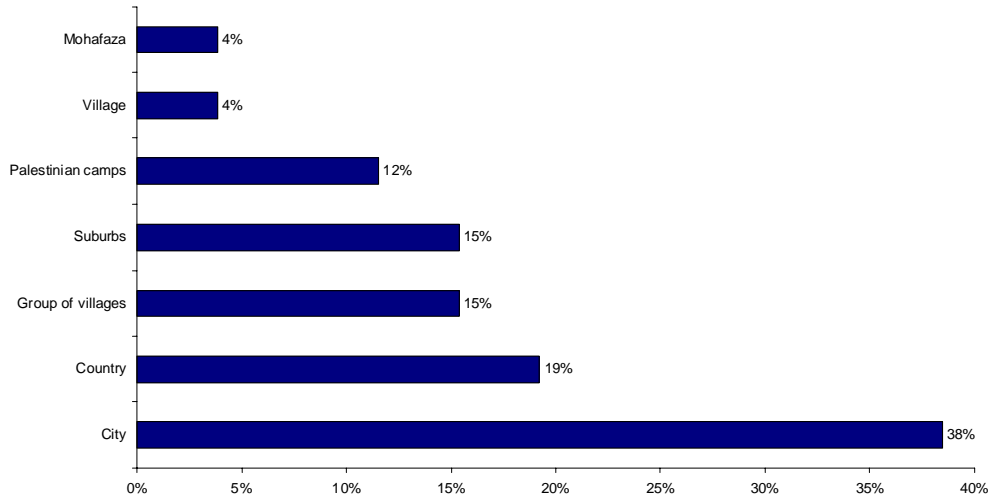
- أشكال بيانية
- لائحة بأسماء الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية التي اتصلنا بها.



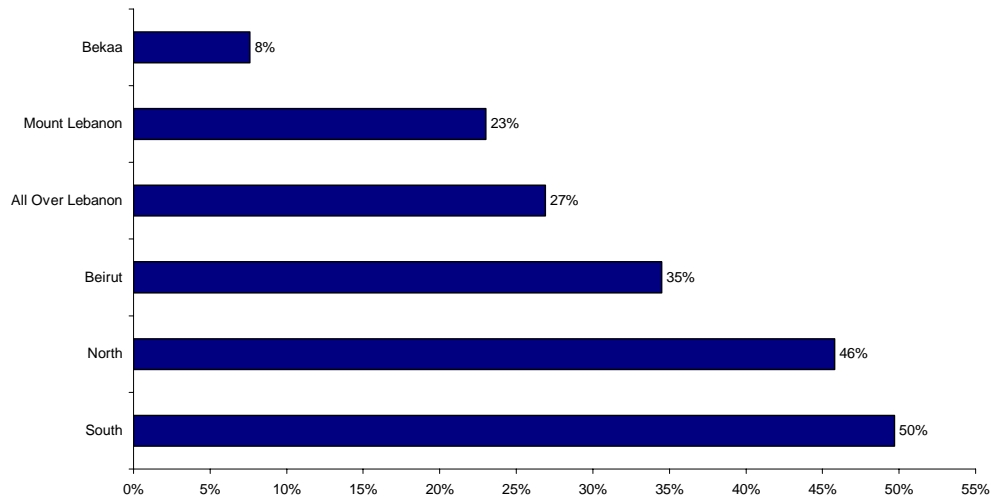
Affiliation of Organizations Implementing the Projects - Female Literacy Projects -



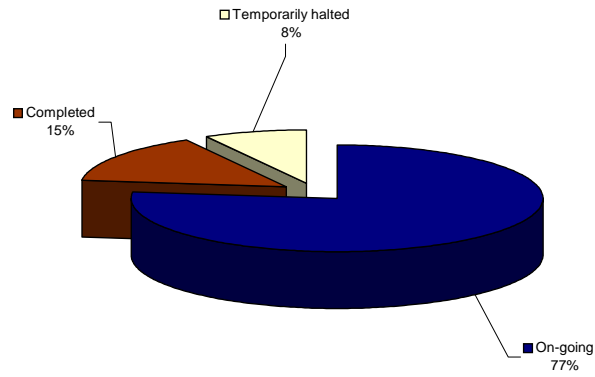
The Geographic Coverage of the Projects - Female Literacy Projects -



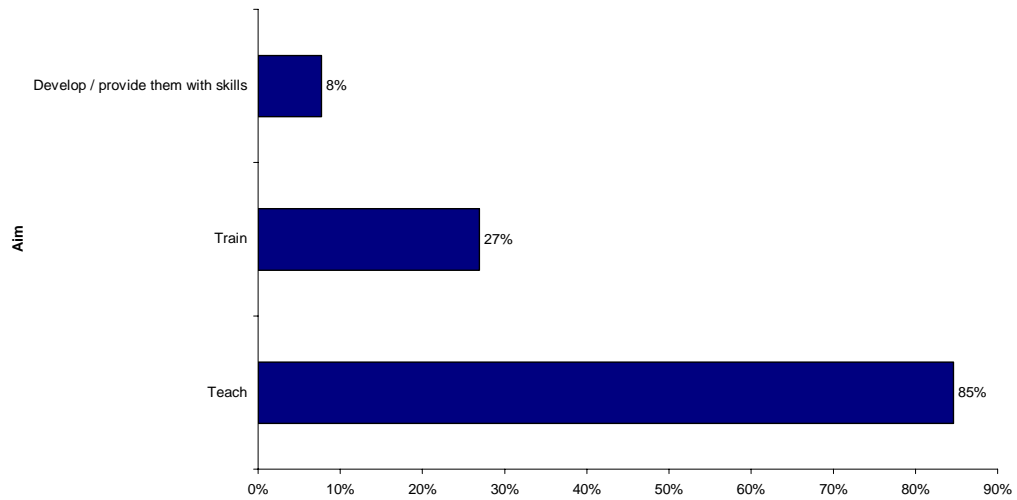
Exact Location of Project Implementation - Female Literacy Projects -



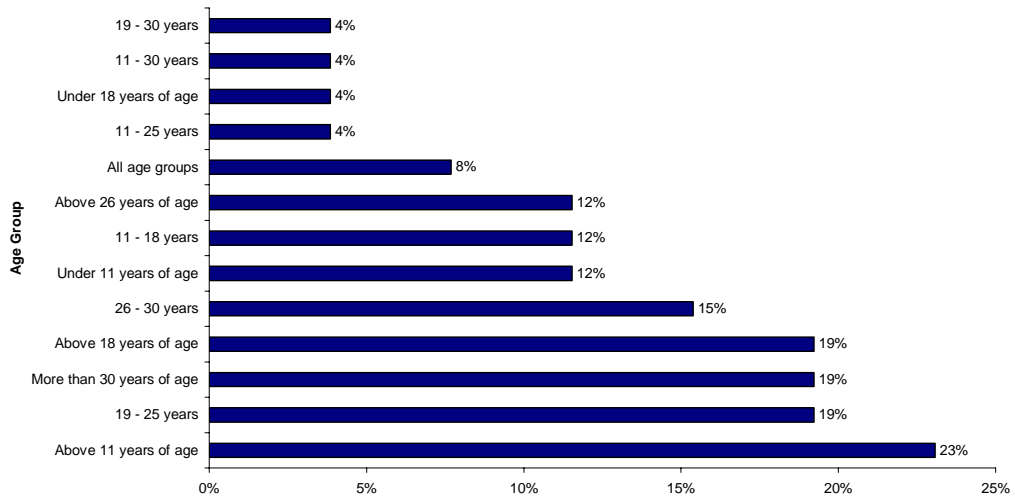
Status of Projects (1995 to 2005) - Female Literacy Projects -



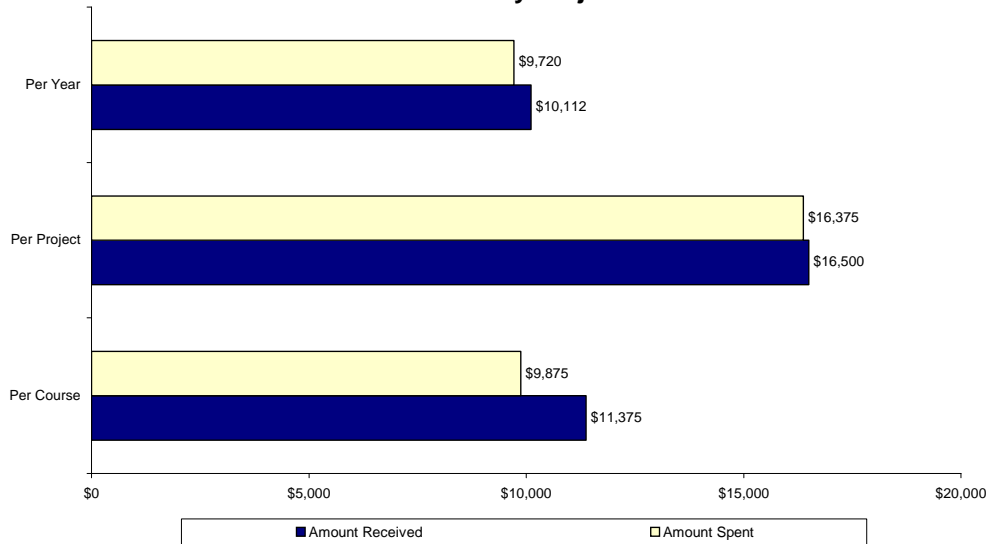
Aim of the Projects Conducted - Female Literacy Projects -



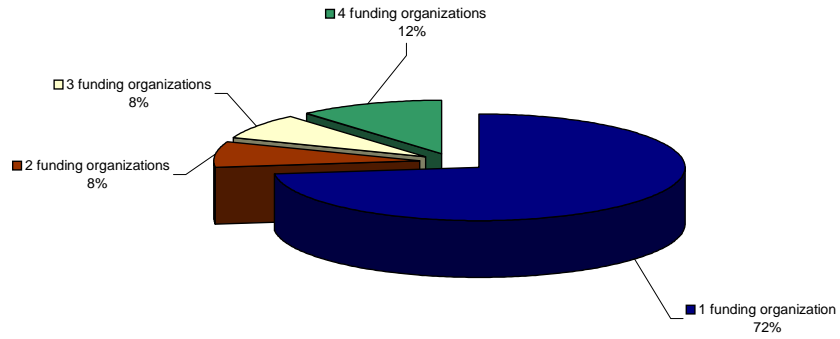
Age Group Targeted by the Project - Female Literacy Projects -



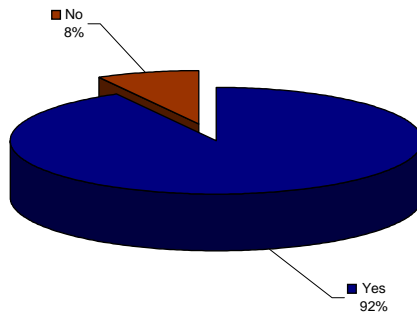
Funding Received vs. Funding Spent on the Project - Female Literacy Projects -



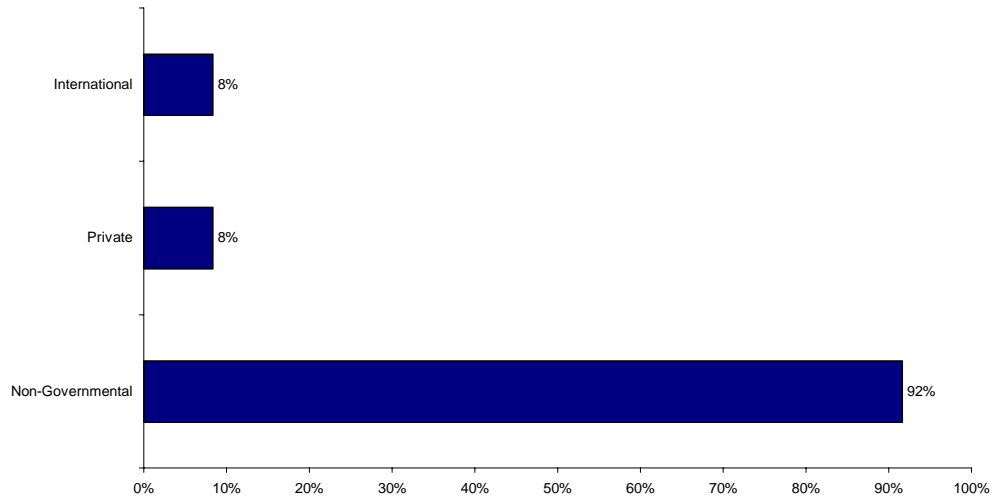
Number of Organizations Funding the Projects - Female Literacy Projects -



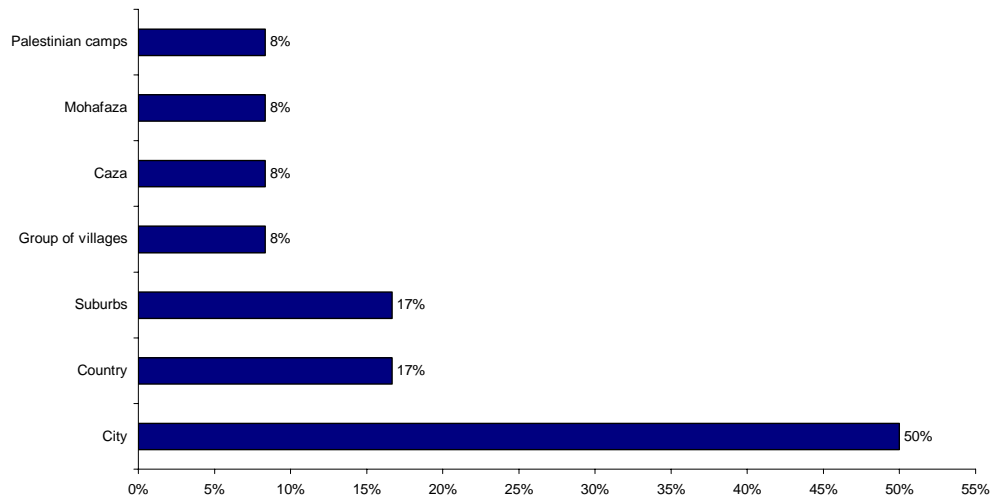
Incidence of Projects Being Evaluated - Female Literacy Projects -



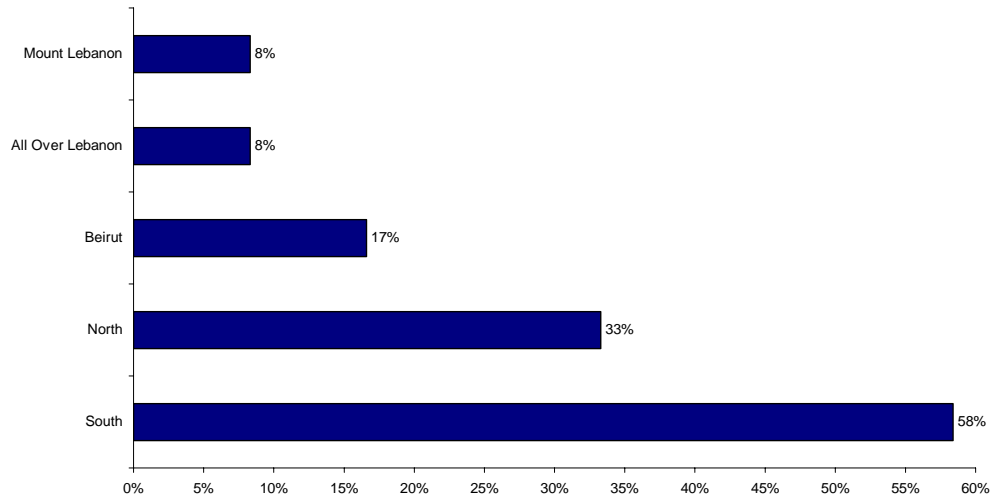
Affiliation of Organizations Implementing the Projects - Female Drop-Out Prevention Projects -



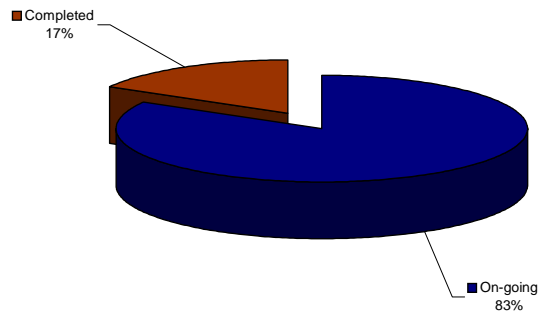
The Geographic Coverage of the Projects - Female Drop-Out Prevention Projects -



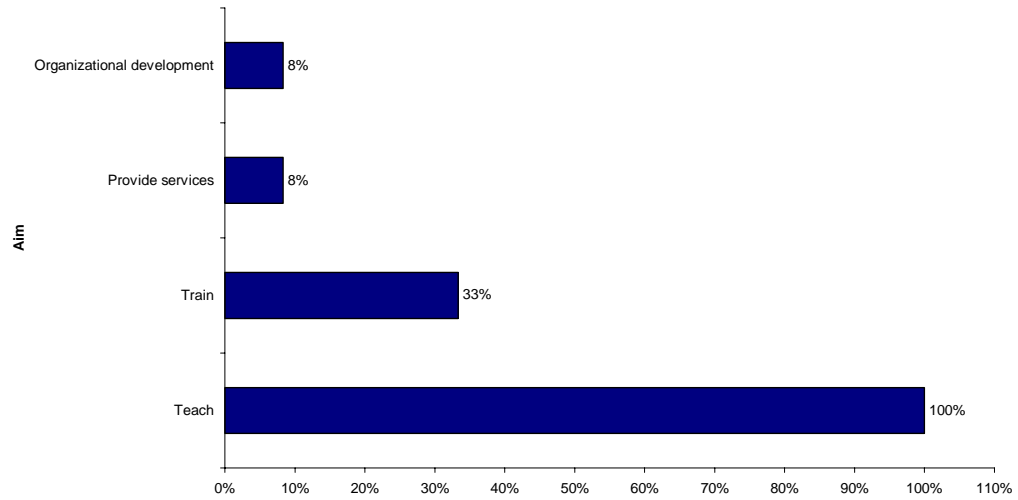
Exact Location of Project Implementation - Female Drop-Out Prevention Projects -



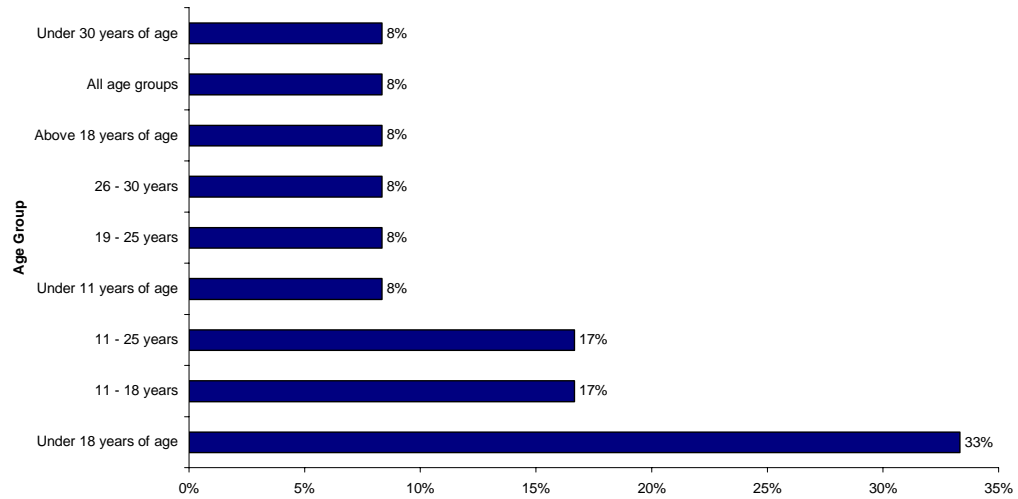
Status of Projects (1995 to 2005) - Female Drop-Out Prevention Projects -



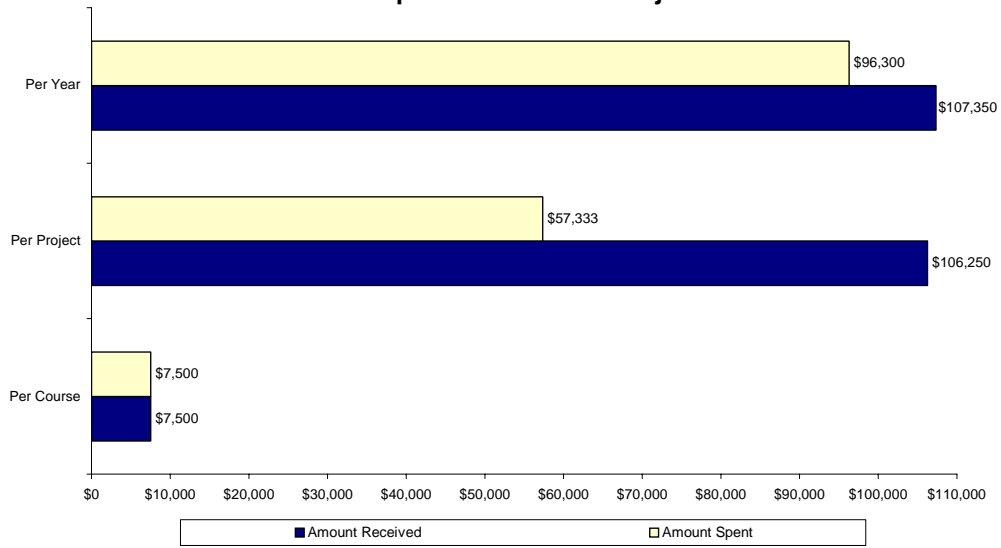
**Aim of the Projects Conducted
- Female Drop-Out Prevention Projects -**



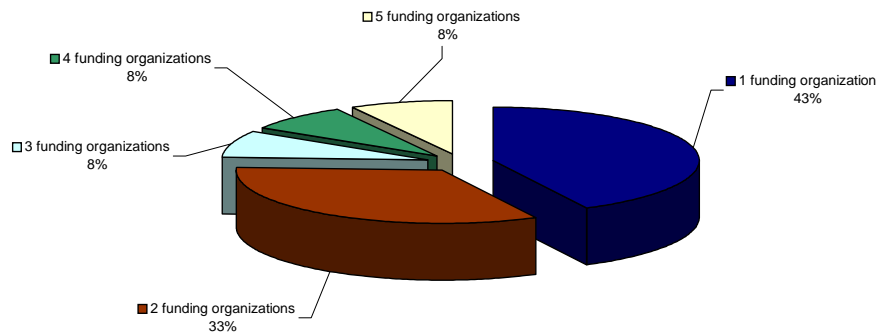
**Age Group Targeted by the Project
- Female Drop-Out Prevention Projects -**



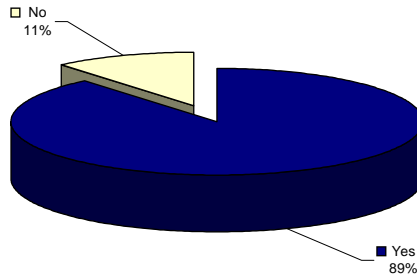
**Funding Received vs. Funding Spent on the Project
- Female Drop-Out Prevention Projects -**



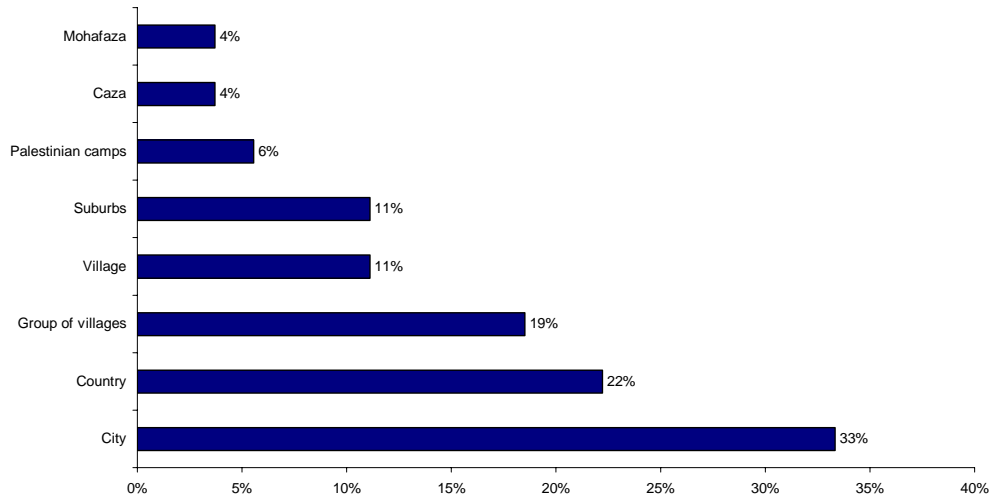
**Number of Organizations Funding the Projects
- Female Drop-Out Prevention Projects -**



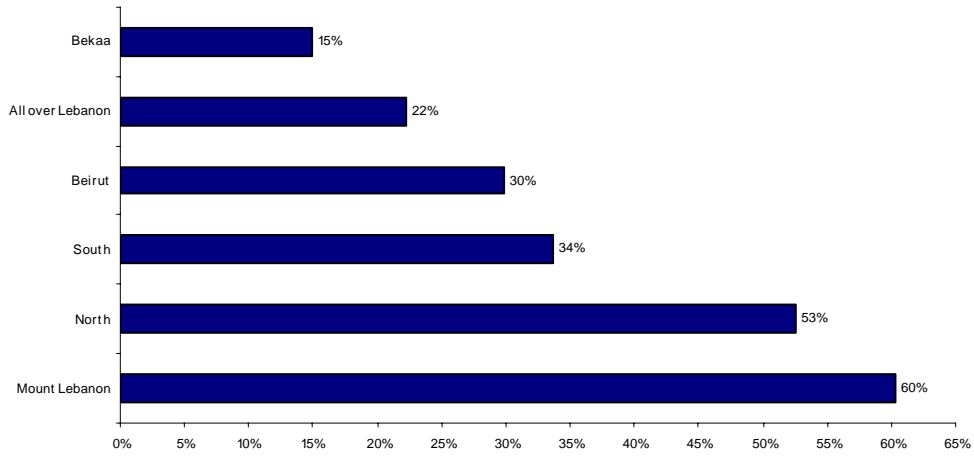
Incidence of Projects Being Evaluated - Female Improvement of Technical Skills Projects -



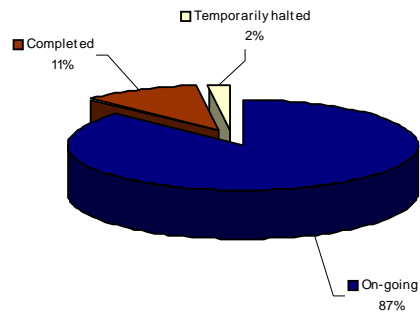
The Geographic Coverage of the Projects - Female Improvement of Technical Skills Projects -



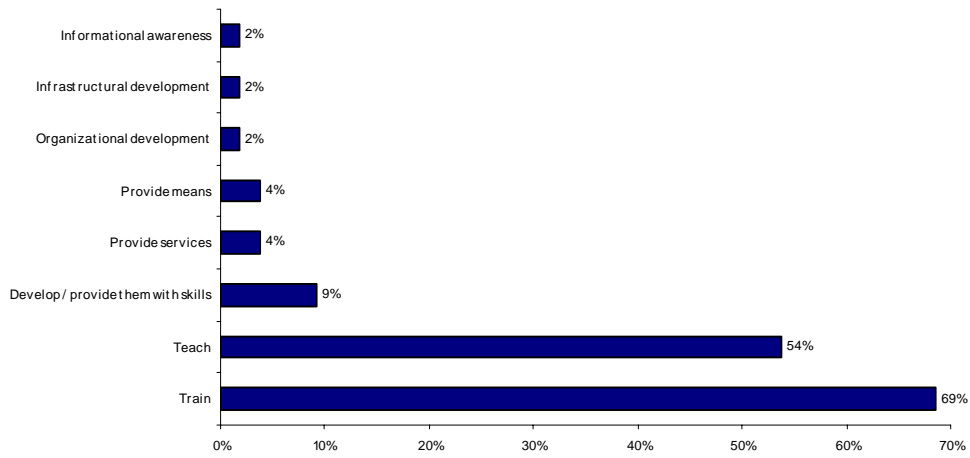
Exact Location of Project Implementation - Female Improvement of Technical Skills Projects -



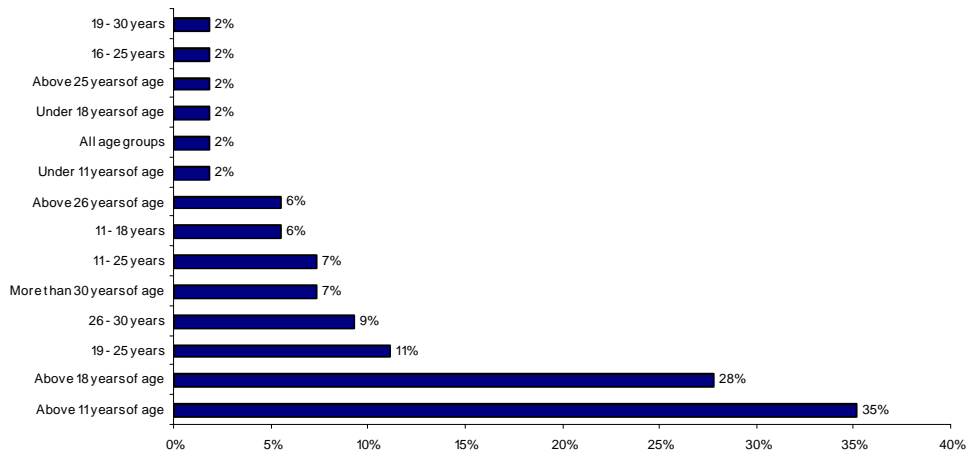
Status of Projects (1995 to 2005) - Female Improvement of Technical Skills Projects -



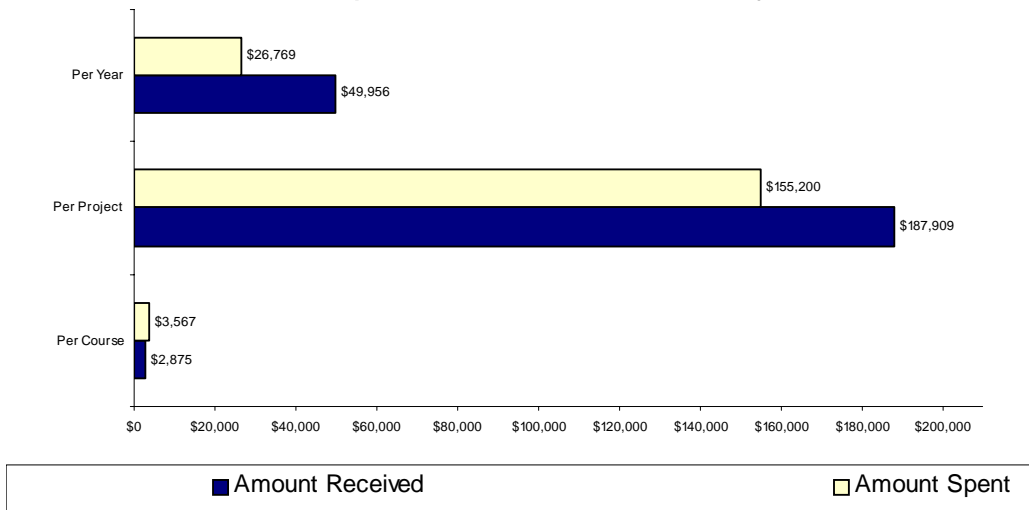
**Aim of the Projects Conducted
- Female Improvement of Technical Skills Projects -**



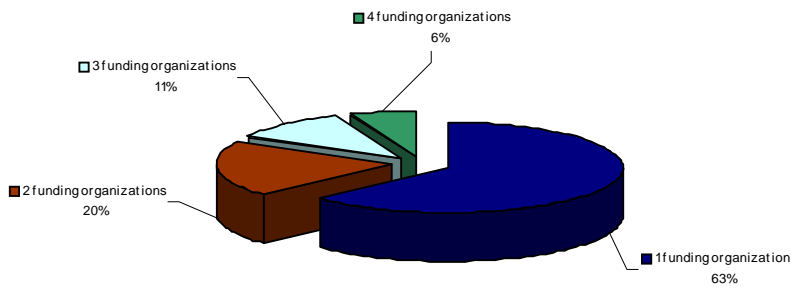
**Age Group Targeted by the Project
- Female Improvement of Technical Skills Projects -**



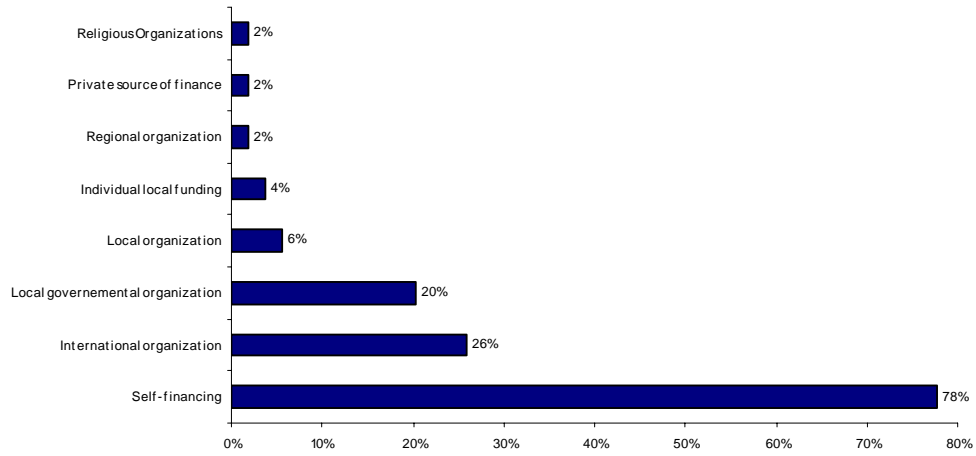
**Funding Received vs. Funding Spent on the Project
- Female Improvement of Technical Skills Projects -**



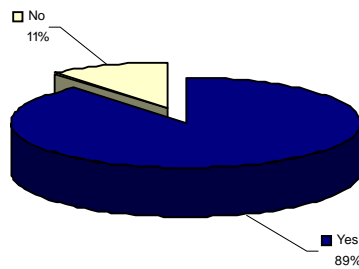
**Number of Organizations Funding the Projects
- Female Improvement of Technical Skills Projects -**



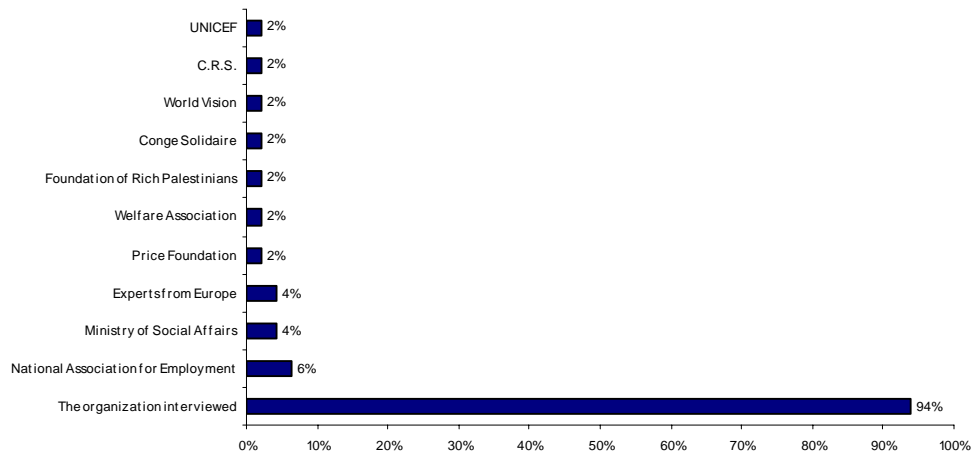
Affiliation of the Organizations Funding the Projects - Female Improvement of Technical Skills Projects -



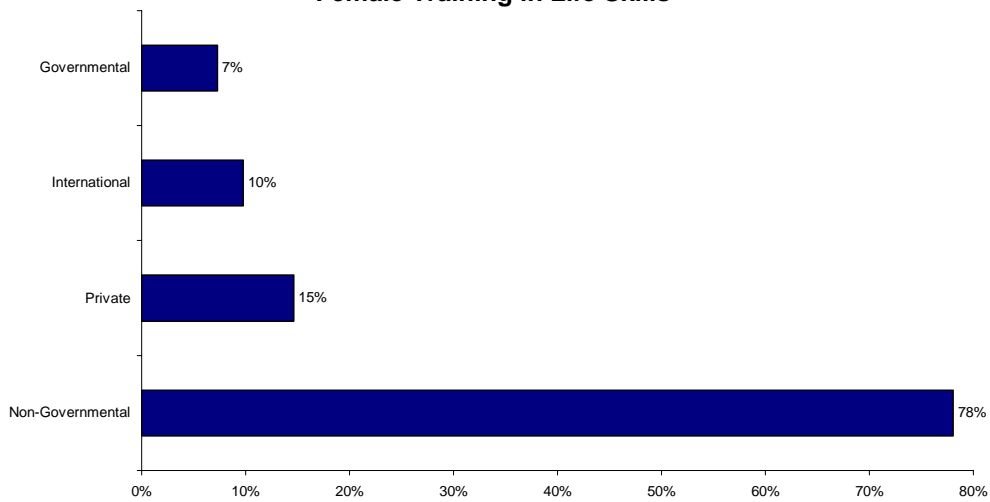
Incidence of Projects Being Evaluated - Female Improvement of Technical Skills Projects -



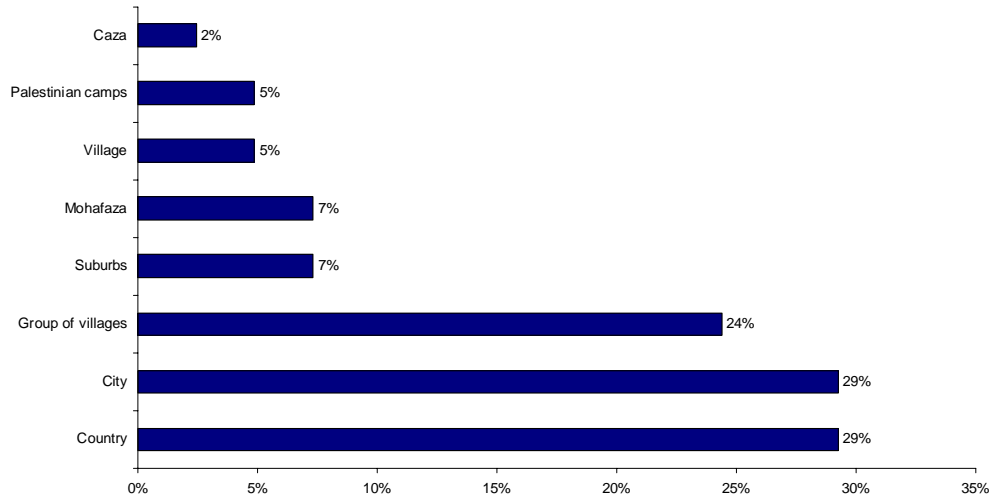
**Organizations that Evaluated the Projects
- Female Improvement of Technical Skills Projects -**



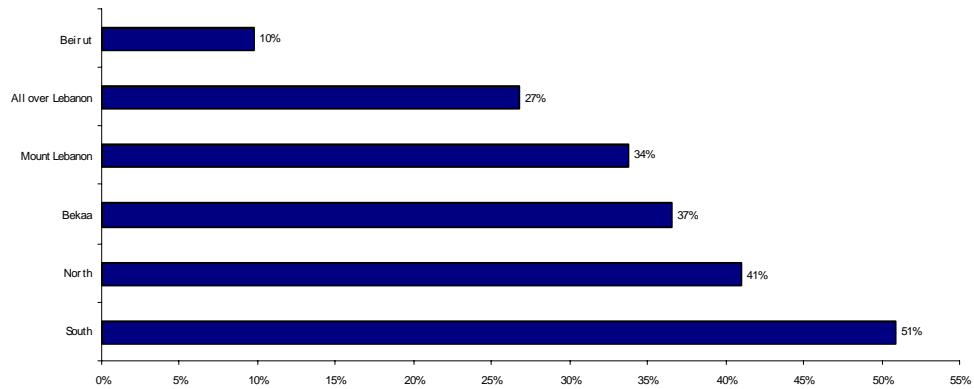
**Affiliation of Organizations Implementing the Projects
- Female Training in Life Skills -**



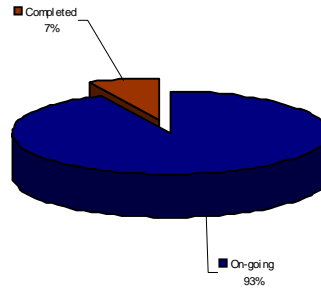
The Geographic Coverage of the Projects - Female Training in Life Skills -



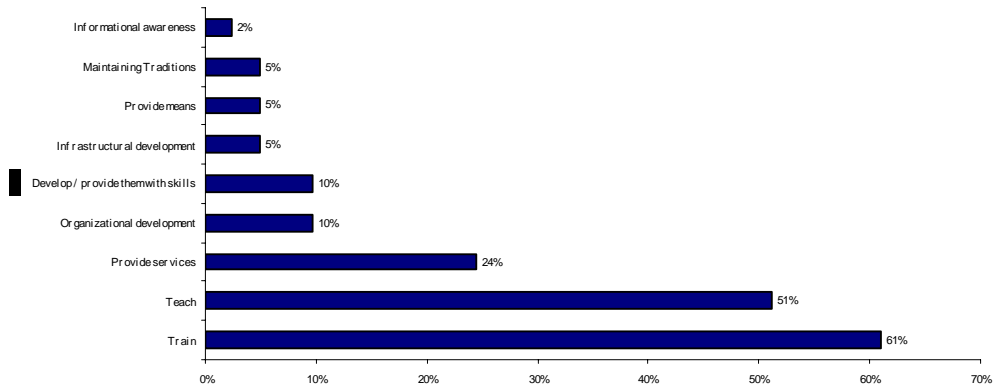
Exact Location of Project Implementation - Female Training in Life Skills -



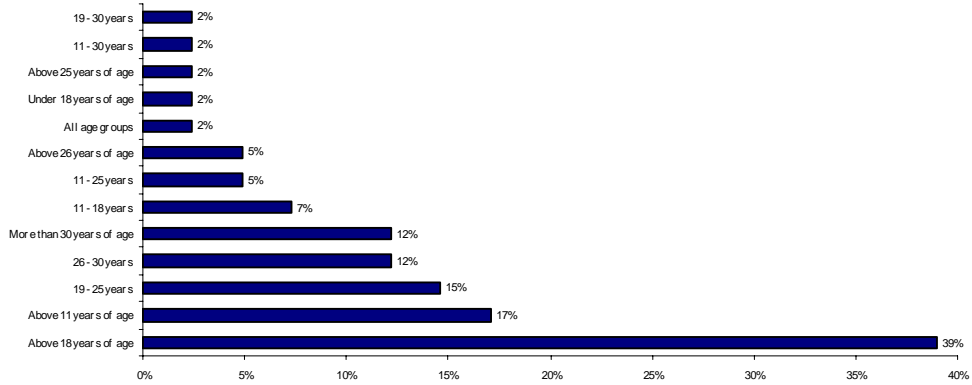
Status of Projects (1995 to 2005)
- Female Training in Everyday Skills Projects -



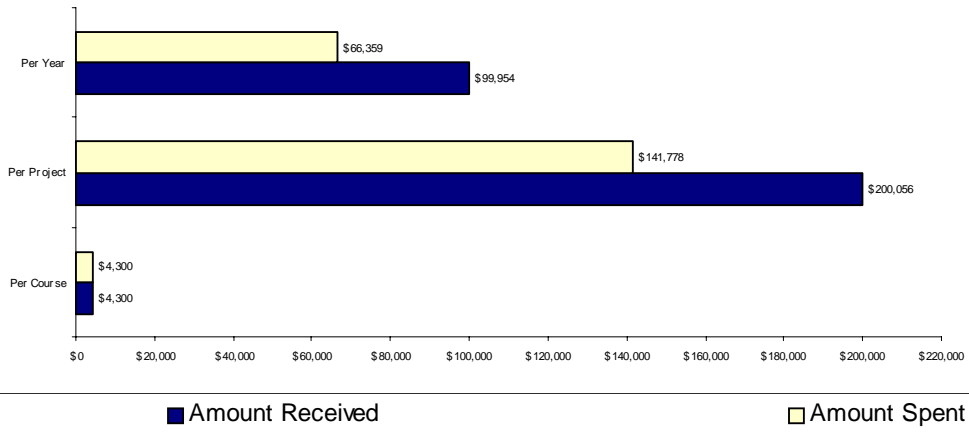
Aim of the Projects Conducted
- Female Training in Everyday Skills Projects -



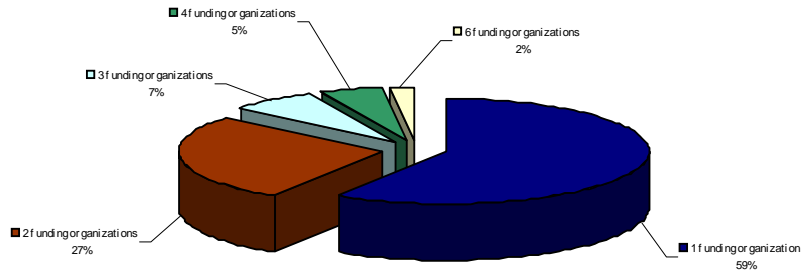
Age Group Targeted by the Project
- Female Training in Everyday Skills Projects -



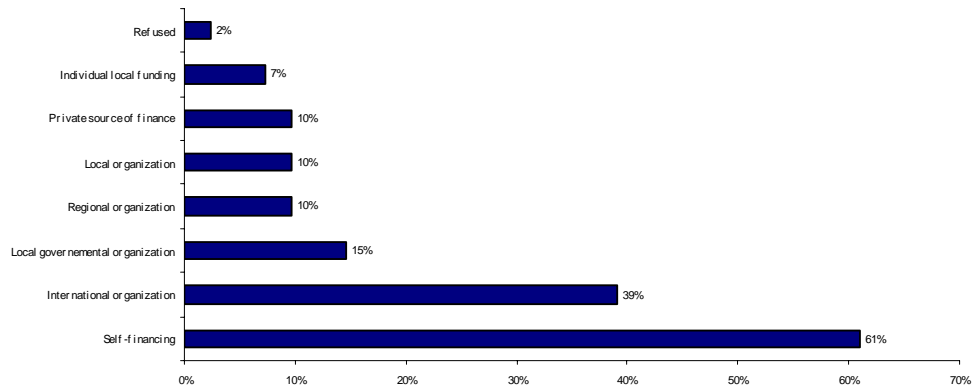
Funding Received vs. Funding Spent on the Project
- Female Training in Everyday Skills Projects -



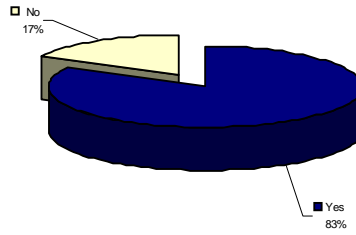
**Number of Organizations Funding the Projects
- Female Training in Female Skills Projects -**



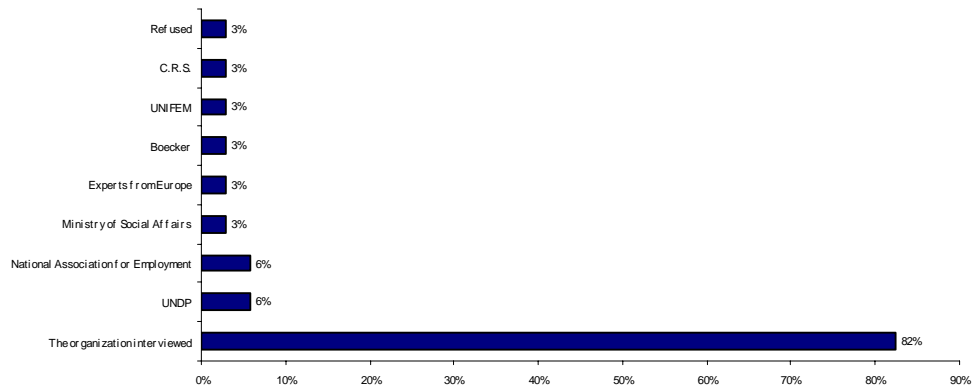
**Affiliation of the Organizations Funding the Projects
- Female Training in Female Skills Projects -**



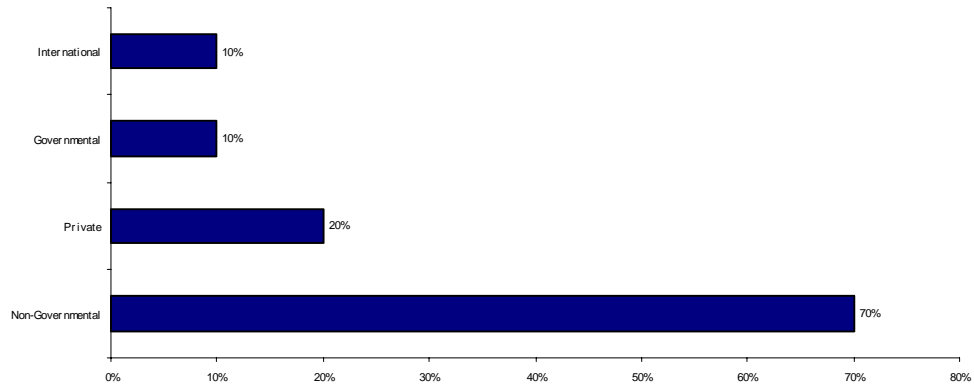
**Incidence of Projects Being Evaluated
- Female Training in Life Skills -**



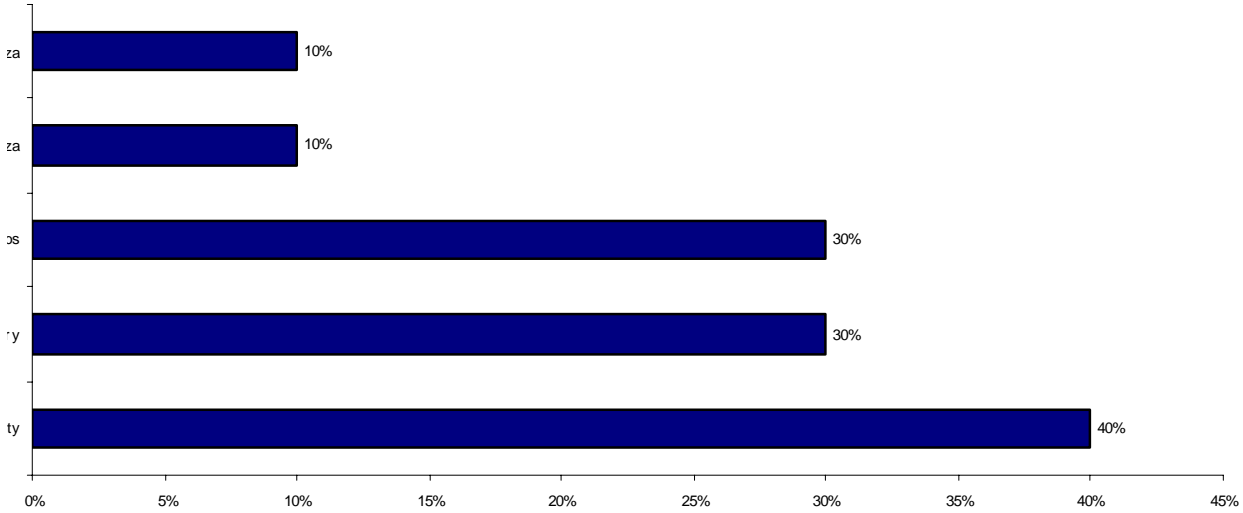
**Organizations that Evaluated the Projects
- Female Training in Female Skills Projects -**



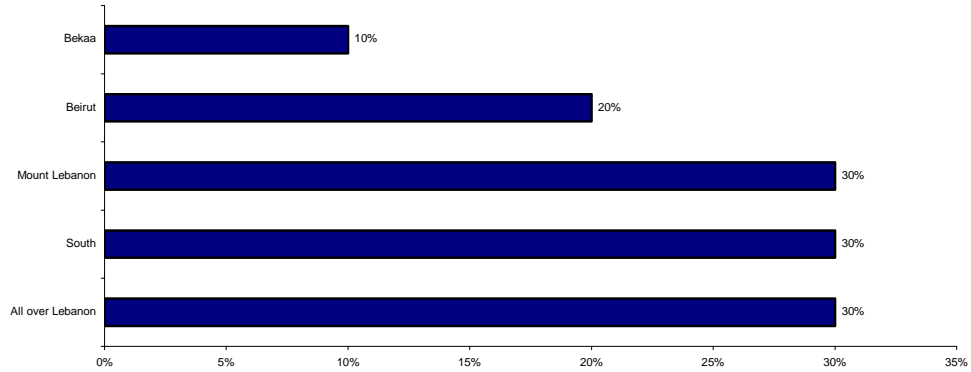
Affiliation of Organizations Implementing the Projects - Female Continuing Education Projects -



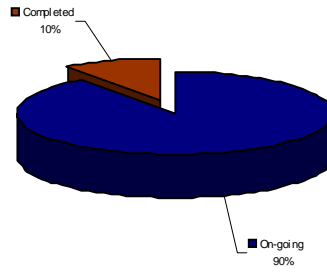
The Geographic Coverage of the Projects - Female Continuing Education Projects -



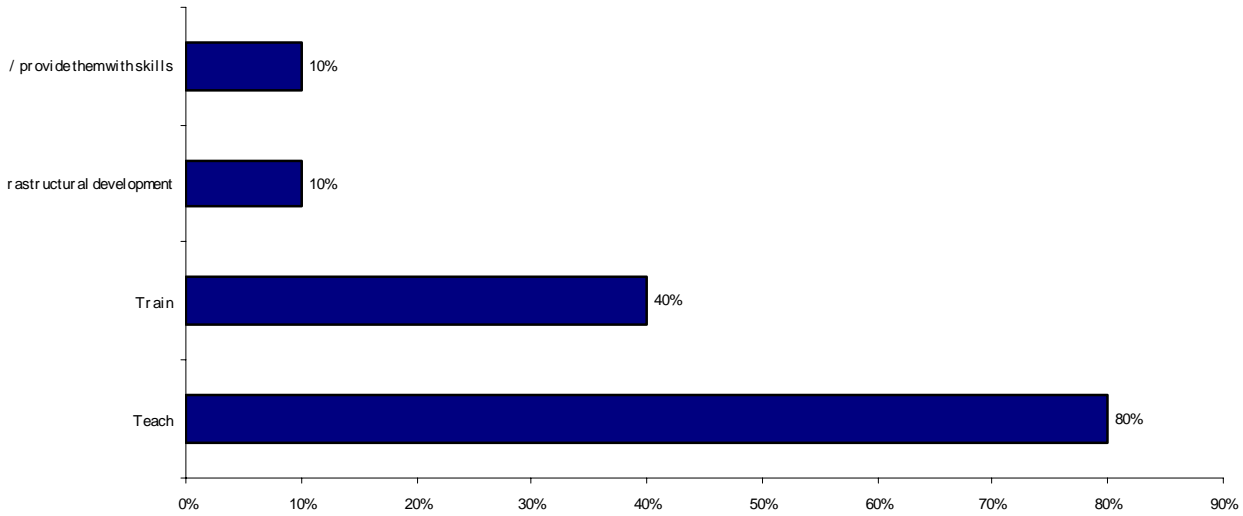
Exact Location of Project Implementation
- Female Continuing Education Projects -



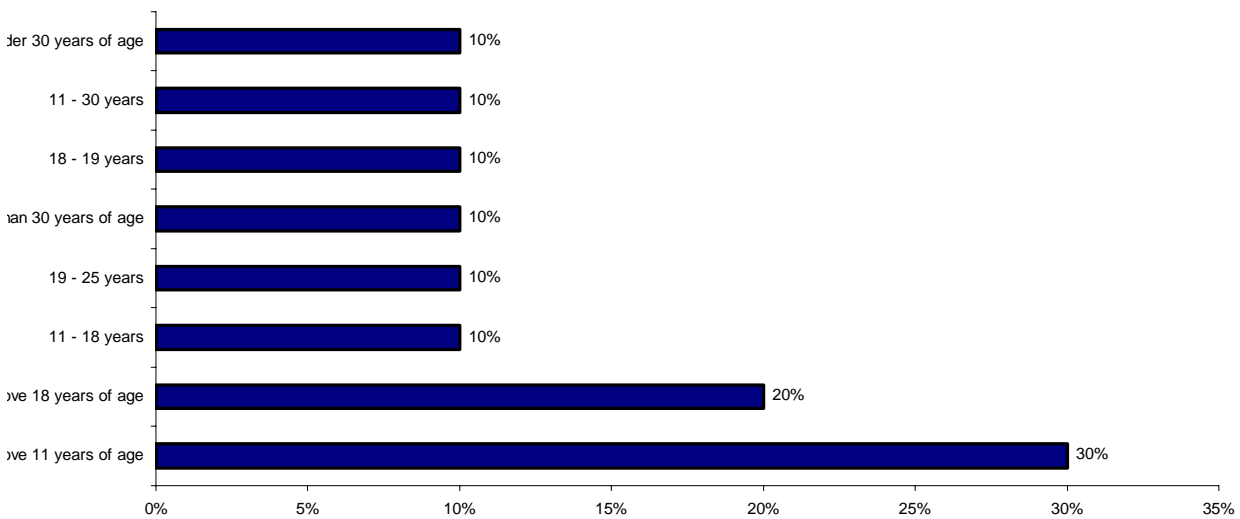
Status of Projects (1995 to 2005)
- Female Continuing Education Projects -



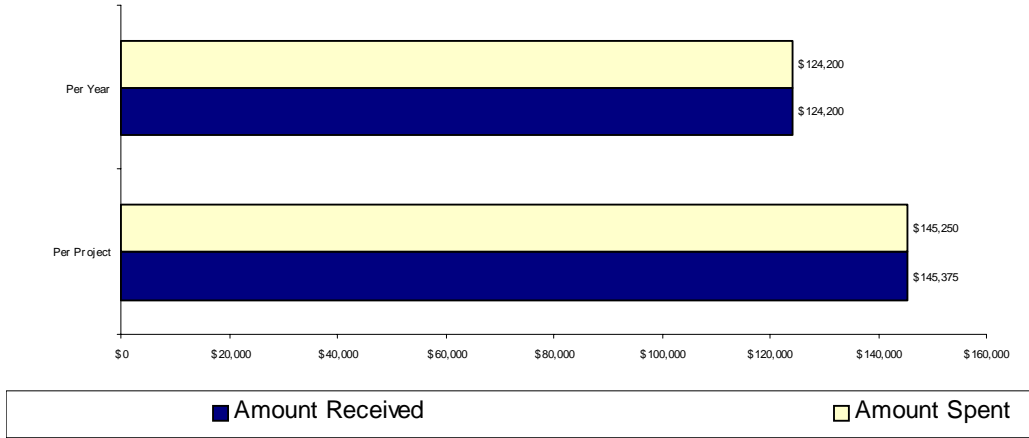
Aim of the Projects Conducted - Female Continuing Education Projects -



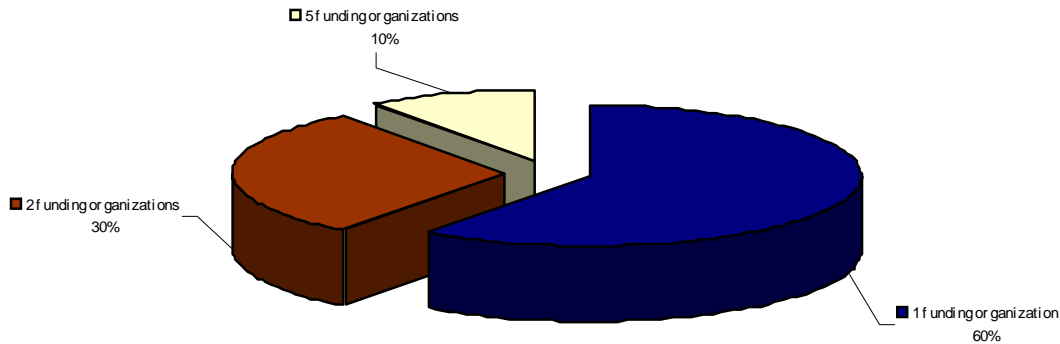
Age Group Targeted by the Project - Female Continuing Education Projects -



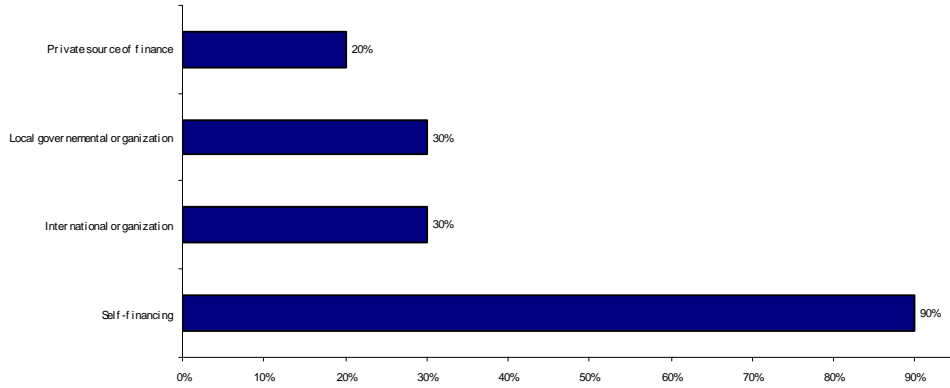
**Funding Received vs. Funding Spent on the Project
- Female Continuing Education Projects -**



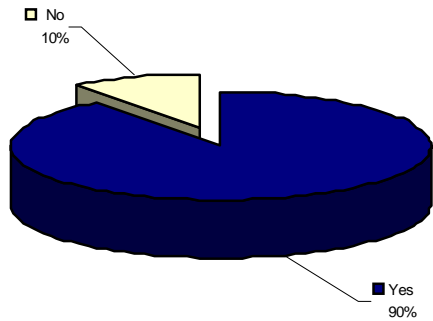
**Number of Organizations Funding the Projects
- Female Continuing Education Projects -**



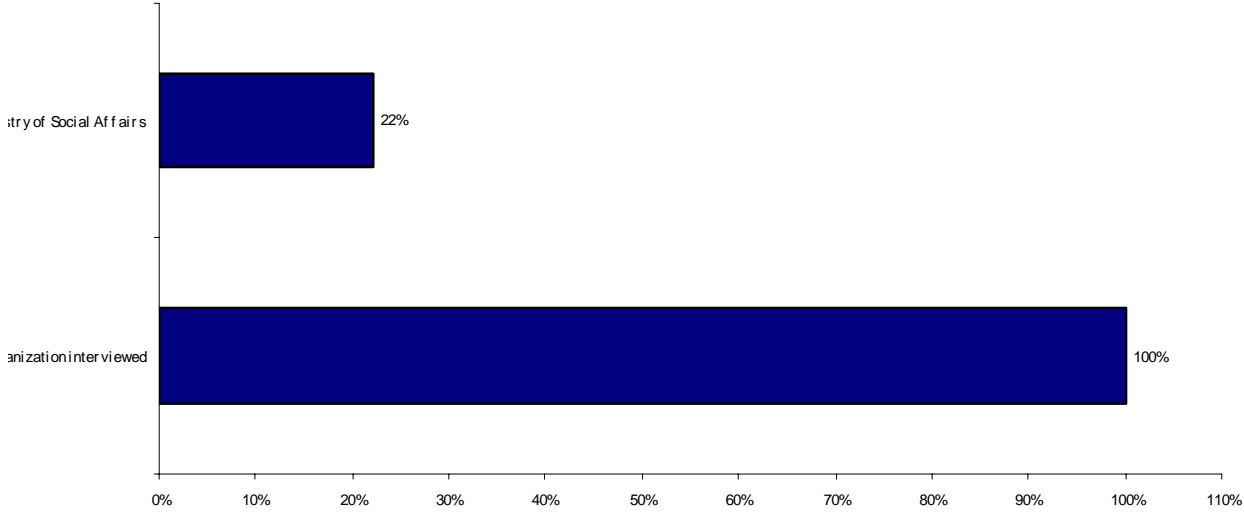
**Affiliation of the Organizations Funding the Projects
- Female Continuing Education Projects -**



**Incidence of Projects Being Evaluated
- Female Continuing Education Projects -**



**Organizations that Evaluated the Projects
- Female Continuing Education Projects -**



**لائحة بأسماء الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية
الشمال**

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
طرابلس	السيدة منى الأبي 03/336667	جمعية المحبة الخيرية (مركز مهني للمرأة)
طرابلس - بولفار فؤاد شهاب مقابل الضمان الاجتماعي	06/445573 06/445393	المعهد الجامعي للتكنولوجيا
طرابلس - المينا بناية كبارة - مقابل بنك عودة الطابق الثالث	سلمى نعماني 01/865759 01/869318	مؤسسة مخزومي
طرابلس - بناية محرم مختار	ندى محمود العباس 03/566980	جمعية النداء لمحو الأمية
المنية - الطريق العام منزل النائب صالح الخير	الآنسة ليلي ذود 06/460444	جمعية التوعية والعمل الخيري (EBA)
جبيل - بلاط بناية الحواط	جوزيف حواط 03/749484	شبيبة ضد المخدرات (JAD)
جبيل - سنتر حواط الطابق الأول	ريتا حواط 03/233306	الهيئة اللبنانية للتنمية (LOD)
	سليمى الخطيب 03/433466	جمعية التضامن الاجتماعي (مركز تعليم خياطة وتطريز) مع شهادة عندما تدرس سنتين

طرابلس	زينة كرامي 03/229973	جمعية اللقاء النسائي الخيرى طرابلس - دورات تدريبية حرفية أشغال يدوية - تزيين نسائي - لغة
--------	-------------------------	--

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
طرابلس	صباحات الصابونجي 03/372673	جمعية وثبة الفتاة (محو أمية - تطريز - خياطة - كومبيوتر - لغات - مهارات يدوية مختلفة)
شارع المطران طرابلس	السيدة ملك رافعي 03/431119	جمعية المساعدات الاجتماعية (دراسة تمرير)
شارع الشعراي - أبو سمرا طرابلس	السيدة ندى شعراي 03/794807 Fax: 06/624399	جمعية إغاثة الطفل اليتيم واللقطاء (خياطة - كومبيوتر - مهنة - كفالة يتيمة)
Koura Casa Deddeh Box 1284 Tripoli	عمر أيوبي 03/635572	جمعية العين الإنمائية (محو أمية للإناث) الكورة
بولفار أبو علي - بناية توتنجي الطابق الأول - طرابلس P.O.Box 191	دريد عبد الرحمن كنج 03/715074	جمعية الخدمات الإنسانية والاجتماعية في الشمال (خياطة - حياكة - تربية نحل - محو الأمية للفتاة الريفية)
أبو سمرا - ساحة سعدون بناية البراعم - طرابلس P.O.Box 838	د. ندى أيوبي 03/247113 06/441610	رابطة أمهات طرابلس (تفعيل إنتاج المرأة)
شارع مخفر الحراس قرب سينما الأهرام التبانة - طرابلس	صباح طالب مولود 03/980547 زينة ساهر تحسليدار 03/366091	جمعية العمل النسوي - باب التبانة (تدريب مهني - خياطة - تطريز تسويق - كومبيوتر - لغات - ماكياج)
عكار - حلبا - الطريق الرئيسي مقابل المدرسة الثانوية الرسمية	سعدية غنيم 06/691268 06/204400 شاديا عثمان	الرابطة النسائية الخيرية في لبنان الشمالي - عكار (تعليم مهني للمتسربات - محو الأمية)

منطقة عاليه

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
عبيه - عاليه - الطريق الرئيسي Kaza - Aley	هناء أبو غانم 05/210399-8	المركز الوطني للتنمية والتأهيل (دورات تأهيل للمرأة)
	نيفين هاشم 03/801717 05/922999	مؤسسة جوزيف سكاف (JSF)
عاليه	سلوى معاصري 03/213844	جمعية اليد البيضاء لل سيدات عاليه (WHSA)
عين عنوب	سلوى ريدان 03/922637	رابطة سيدات عين عنوب الخيرية (دورات بالاشتراك مع وزارة الشؤون: لغة - أشغال يدوية ثلاثة أشهر)
بشامون	سناء حسان 05/803111	جمعية سيدات بشامون (محو أمية - أشغال يدوية - شمع وتزيين) حوالي ثلاثة أشهر
	سنية العباش 03/219581	رابطة سيدات بعورته (دورات ماكياج - خياطة وأشغال يدوية) ثلاثة أشهر
	عبلة أبي حسي 05/285088	تجمع سيدات الغابون (بالتعاون مع وزارة الشؤون تقام دورات)
	جمانة علم الدين 05/270548	جمعية عيتات النسائية (بالتعاون مع وزارة الشؤون)
شحيم - مزبود	رفيقة أبي مرعي 03/644965	الجمعية النسائية الخيرية لإقليم الخروب (مركز خدمات اجتماعية - تدريب كومبيوتر - لغة)
	مي مكارم هلال 03/841731	جمعية سيدات قرنايل (دورات كومبيوتر ولغة وأشغال)
	حياة أرسلان 05/555711 غنى أرسلان 03/260156	جمعية لبنان العطاء الخيرية

المتن والشوف

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
بيت الدين - قصر المختارة الطريق الرئيسي الشوف	فؤاد محمود 03/820599 05/311230	جمعية أرز الشوف (مشروع التنمية الريفية تسويق المنتجات المنزلية)
*السبتية - المتن- شارع الفردوس Aiwazian Bldg. الطابق الأول *الروضة - قرب مدرسة الرسال بناية توفيق سكر - الطابق	منى الزغبى 01/689463	لييان بيل (تدريب المرأة كي تعمل في بيتها تسويق إنتاجها)
قرنة شهوان شارع سان فنسنت	سامي كلارك 04/925863 ألبير الزغبى 04/925528 بيطار 04/925863	جمعية مار منصور (تدريب المرأة لزيادة دخلها)
حمانا	فريال أبو الحسن 03/516105 نزبه أبو الحسن 03/424320	الجمعية النسائية الخيرية حمانا - (تدريب وتسويق)
الشوف	سلمى حمادة 05/305937	مشغل الشوف الخيري (أشغال يدوية في البيت ثم التسويق)

البقاع

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
حوش الأمراء - رحلة	رينا كفوري (خوري؟) 08/821680	دار الصداقة (DA)
بناية طنوس نمير - حوش الأمراء رحلة	جون شبلي 08/811327	شعاع الأمل (RE) (مونة)
جب جنين - عمرايا البقاع الغربي	أحمد يوسف أبو طه 08/660810-1 نسيمة الخطيب 03/703333	جمعية سيدات إنماء البقاع (LABD)
عرسال - بعلبك	محمود حسن الفليتي Flaity 03/541517	جمعية التنمية الريفية

صيدا والجنوب

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
صيدا (دورات مع جمعية إيطالية و Africa Seventy)	السيد خضر صالح 07/722467 في بيروت/ سعاد شواف 01/317293-4	مؤسسة عامل (خياطة - كوافير - كومبيوتر - تمريض - دعم قدرات المرأة الريفية - تصنيع غذائي - تجفيف أعشاب ومهن أخرى لزيادة دخل المرأة)
السلطانية - بعد صور	سلمى بري 07/326101	مجمع التحرير
عين الحلوة - صيدا Tamir Tahtani Street P.O.Box 48	هالة فهد وهبة 03/971153	جمعية مكتبة صيدا الشعبية (تأهيل وتعليم وتشغيل - محو الأمية التكنولوجية)
القياعة - صيدا P.O.Box 382	مي حاسبيني 07/729511 07/721134	جمعية المواصاة والخدمات الاجتماعية في صيدا (دورات تدريب وتأهيل المرأة ليكون لها دخل)
بناية الزيات شارع الجعفرية - صور P.O.Box 11-7427	د. هالة شاهين 03/371967 نسرين ترياكي 07/742806	جمعية إنماء القدرات في الريف - صور (تحسين إنتاجية وقدرات المرأة الريفية - التصنيع الغذائي والحرفي)
بولفار صيدا	د. علي محمد عباس 03/256240 07/725413 07/753583	هيئة الأعمال الخيرية - صيدا (كفالة يتيمات)
عين الحلوة - صيدا (جزء من الاتحاد العام للمرأة الفلسطينية - فرع لبنان)	آمنة كامل سليمان أو سهيلة سعيد الخطيب 07/723207	جمعية الرعاية والتنمية الأسرية (مع يونيسف) (محو الأمية - تعليم تطريز - دروس لغة - قروض - رياض الأطفال)
صيدا	مدام ديراني 07/725408 03/482716	أرتيزانا الجنوب (تعليم مجاني حرفي للسيدات)

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
صيدا والجنوب	سلمى علي أحمد ابراهيم 03/455170 07/760461 نازك زعتري 03/206168 عرب كلش 07/726287 03/347860	جمعية تقدم المرأة (النبطية) (دورات تأهيلية - خياطة - تربية إرشادات صحية - إسعافات أولية)
صيدا	رلى أنصاري 07/720888 07/724534 03/241800	جمعية المؤسسة (برامج للمرأة)

صيدا	سحر الجبيلي 03/677228	جمعية أهلنا (تأمين فرص عمل - تدريب - تصنيع غذاء وتسويق - ترسل نساء الى جمعيات)
صيدا	مي حاسيني 07/729512 نازك زعتري 03/206168	المواساة والخدمات الاجتماعية (معهد خاص تقني للمرأة تابع لوزارة التربية: دورات 6 أشهر) (اتحاد لجمعيات متعددة في صيدا)
صيدا - شارع الآثار - مقابل مبنى LRC	هناء بسمة 07/741068 03/302657 بارعة بسمة 07/346588 03/753115	جمعية بيت المرأة الجنوبي (OWS) حضانة ومكتبة
صيدا	أمية بري 03/669996	بيت المرأة الجنوبي (دورات شهرين لمحو الأمية - كومبيوتر)
	وفاء بشارة 03/880369	تجمع النهضة النسائية (دورات متعددة - أشغال يدوية) (تعاهد مع المؤسسة الوطنية للاستخدام في وزارة العمل)
صور - شارع الجعفرية	علي شرف الدين 03/612582	الجمعية الخيرية الجعفرية (JWA)
صيدا - شارع فؤاد شهاب مقابل السرايا - بناية كلش الطابق الثاني	منى سعد 07/721246	مؤسسة معروف سعد (MSSCF)

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
صيدا - مركز معروف سعد قرب باتيسيري Bouche	نورما مصطفى 07/725001	مؤسسة مصطفى سعد
صيدا - عين الحلوة	سهيلة أحمد الخطيب 07/731913 - 03/657502	مؤسسة برير الاجتماعية (Nabila Brair)
عين الحلوة - صيدا	أمنة سلمان 03/842485	اتحاد المرأة الفلسطينية
صيدا	ريتا حمدان 07/738403	المساعدات الشعبية للإغاثة والتنمية (PARD)

صيدا	السيدة نجوى دندشلي (بعد الظهر) 07/722400	Innerville
النبطية - حي البياضة - قرب منزل النائب عماد جابر	فاطمة إيراني 07/764589	جمعية الكفيف الجنوبي (تأهيل) (SLSB)
صيدا - شارع المينا	علاء الدين قطب 07/725562	جمعية جامع البحر الخيرية في صيدا (SMCA) (رعاية المسنين)
عين الحلوة - صيدا	فاطمة فاخوري 07/722788	جمعية رعاية اليتيم في صيدا (SOWS)
صور - قرب الاستراحة بيروت - بئر حسن P.O.Box 88	مهى سلمان 07/741610	مؤسسات الإمام الصدر (ISF) (التربية المستدامة - مدرسة التمريض - منح - تدريب مهني)
منزل عبد الرضا نور الدين Caza Nabatieh عربصاليم	زينب مقلد 07/535424 03/935128	نداء الأرض (تنمية القدرات الريفية - مشغل - خياطة - مصنع صغير للصابون)
صيدا	ريتا حمدان 07/738403	المساعدات الشعبية للإغاثة والتنمية

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
النبطية	هنا أبو ضرر 03/368338 - 07/723444	لجنة الأمهات (رياض أطفال)
	سهيلة الجندي 07/751848 - 03/415468	مركز الخدمات الاجتماعية (الاتصال الثلاثاء حتى السبت)
	رجاء هاشم 07/731232	لجنة متابعة قضايا المرأة
تابعة لمؤسسات الإمام الصدر	لبنى رضى كالوت 03/311812	الرابطة النسائية اللبنانية (مهنيات للفتيات)
	زينب عسيان 01/304199 فاطمة غندور 03/807533	جمعية نساء جبل عامل
	توفيق عسيان 07/720206	مركز تنظيم الأسرة
	مطاع مجذوب 07/729595 - 07/721150 الشيخ عبد الحميد زيدان 07/733683	الهيئة الإسلامية للرعاية

بيروت الكبرى

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
بيروت	حاج أبو جعفر نصرالله 03/700788	ثانوية حسن قصير
مبنى الأمم المتحدة ساحة رياض الصلح	فاطمة قاسم أو تيريز نصار 01/981301	يونيسيف بيروت (مركز للنساء)
	منى عيتاني 03/202106	رابطة أبناء بيروت (دورات محو الأمية)
تلة الخياط	رند صقر 01/630205 منزل 01/304025	جمعية الإرشاد والإصلاح الخيرية الإسلامية
	نهاد ديب 03/898429	جمعية إنعاش المخيم الفلسطيني
	حسانة الداوق 01/788767	جمعية العناية بالأم والطفل (مراكز تدريب للمرأة)
بيروت - الشمال - الجنوب	سميرة النظمة 01/850587	جمعية النجاة الاجتماعية (مهارات وتعليم)
	أنيسة النجار 01/786365	جمعية إنعاش القرية (مهارات حياتية)
	توفيق عسيان 07/720206 نجلاء بزري 03/264431	جمعية تنظيم الأسرة (220) عاملة متطوعة- دورات- عمل حرفي)
	دكتورة منى يكن 03/337425	الرابطة النسائية الإسلامية (قروض - تدريب حرفي - تسويق - خياطة - سيراميك - محو الأمية - كومبيوتر)
مبنى الأونروا - بئر حسن	السيدة هلا ضيف الله 01/702273 المدير/ ريتشارد كوك	وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (أونروا) (تسويق - إيجاد عمل للنساء - تعليم مهنة وأعمال يدوية - كومبيوتر ومونتاج وإخراج - مونة - تطريز
العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
	هدى سليم 03/223192	جمعية الصفا الاجتماعية (مهارات حرفية - تغليب غذائية)
شارع الحمراء - بناية أسترال الطابق السابع - بيروت	لارا عبد الملك 03/751354	مؤسسة تدريب الرواد (ETF)
شارع الحمراء - بناية ستراند الطابق الخامس - بيروت	نبيل خالد الخطيب 03/946666	منتدى حرمون الثقافي (HCA)

سوديكو سكوابر Block B – 11 الطابق	فادي كرم 01/616712-3	جمعية حقوق الإنسان بلا تميز (HRD)
الأشرفية – مقابل مسرح المونو شاعر الجامعة اليسوعية – بيروت	وفاء عثمان 03/654731	جمعية أرشي تري Archi - Tree (AT)
المجمع الاسلامي الثقافي والعلمي شاتيلا سكوابر – بيروت	ابراهيم محمد مهدي شمس الدين 01/272194 - 01/272501	الجمعية الخيرية الثقافية (ACC)
الأشرفية – السيوفي – بناية حنا – طابق أرضي – قرب صيدلية بدورة	غسان مخبير أو مروان صقر 01/335530 – 03/775774	جمعية الدفاع عن الحقوق والحريات (ADDL)
طريق الشام Campus des Sciences Medicales (CSM)	مي هزاز 01/614047	المدرسة اللبنانية للتدريب الاجتماعي
الصنایع – بناية الأونيون Union	محمد خولي 04/409845 - 03/234809	ندوة الدراسات الإنمائية (DSA)
ستبدأ النشاطات قريباً	سلمى مرجان 03/381075	جمعية الأمومة والطفولة
	السيدة جمال مزبودي 03/753874 - 01/739048 أمية زعتري 03/592541	جمعية الحركة النسائية للتوعية الاجتماعية -بيروت: أعمال حرفية – تصميم باترون – محو أمية – حضانة بعليك: محو أمية الجنوب: حضانة
زقاق البلاط – قرب محطة أيوب قبل ليسيه عبد القادر	الآنسة نجوى الملاح Fax 304189 01/377510	جمعية البيادر (معهد لتدريب الفتيات)
	أقبال دوغان 01/646413	رابطة المرأة العاملة في لبنان (تدريب على الزراعة بإشراف مهندسين + تدريب على حقوق المرأة في العمل)

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
بيروت	دكتور عبدالله الحكيم 01/654089 (call around 7:30 pm)	جماعة عباد الرحمن (تدبير منزلي – تعليم ديني)
الطريق الجديدة – بيروت	رلى شبقلو 01/371961 - 01/364091 01/656253	دار الأيتام الإسلامية (SWI)
طريق المطار – عند محطة الأيتام بيروت	إلهام إسماعيل - 03/890479 01/458585	مؤسسات الهادي

برج أبي حيدر - بيروت	حنيفة الأزهري 03/855762 03/114531	الاتحاد النسائي الوطني
برج أبي حيدر - بيروت	دكتورة نجوى جمال - 03/951272 01/801346	اتحاد الجامعات اللبنانية
	سامية الأيوبي 01/865400 حنيفة الأزهري 03/114531	الاتحاد العربي الفلسطيني (تسويق أشغال خلال معارض)
شارع القلعة - برج القلعة الطابق الأول - رأس بيروت	سلامة نعماني 01/869318 01/865759	مؤسسة مخزومي
بدارو - شارع العلم رقم 148 بناية الغابة (Forest)	سينتيا عون 01/390335 01/381879	الحركة الاجتماعية (محو أمية للمراهقين)
شارع عفيف الطيبي - بيروت الطابق الأول Arab Library	رجا جميل مصلح 03/640804 01/705823	الجمعية الوطنية للخدمات الطبية والاجتماعية والتأهيل المهني (NAMSCVT)
مخيم مار الياس - بيروت	سكينة سلامة 03/698446	الجمعية الأهلية للتأهيل المهني والخدمات الاجتماعية (تعليم مهني) (NAVISS)
وطى المصيطبة - بناية زهيري مقابل محطة زهيري - طابق 5	وفاء علي اليسير 01/305836	المساعدات الشعبية النرويجية
كاراكاس - بناية بساط وقاسم الطابق الأول	عليا حسيني وآية قيسي 01/741356	الاتحاد النسائي العربي الفلسطيني (محو الأمية) (PAWL)
العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
البطركية - زقاق البلاط بناية الشفتري	ندى ماجد 01/370189	التجمع النسائي الديمقراطي اللبناني (محو الأمية) (RDFL)
contact@almajmoua.org.lb	علياء فرحات 01/360914-5 369269/01	جمعية التنمية (إعطاء قروض)
	وسيلة عريس - 01/366758 03/222262	أشغالنا (أشغال يدوية)
الأوزاعي	فاتن شرف 01/851933	مؤسسة محمد خالد الاجتماعية

حارة حريك - الشارع الرئيسي فوق Science Library الطابق الثاني	أميرة برغل 03/945132 01/547775	رابطة النهضة الاجتماعية (رعاية أسرة) (SAA)
الأشرفية - شارع بارودي رقم 53 بناية Sopenco	دكتور قربان (call (Monday 01/334119	المؤسسة العلمانية للتعاون من أجل التنشئة (SLCD) (مشاريع من الماضي)
الدكوانة - شارع رأس الدكوانة وقف الكنيسة المارونية	فاتن عيد ونمر بولس 01/897467 شعاع أطريد	جمعية مشغل سيدة النجاة (SNA) (أشغال يدوية - تطريز)
سن الفيل - جسر الباشا - القلعة شارع شبلي بناية SOS	زينة علوش وإليان متري 01/499787	جمعية قرى الأطفال (SOS) (مساعدات تربية ومادية - منع سوء معاملة الأولاد ...)
عين المريسة - شارع رستم باشا	غريس ربيز 01/374198	جمعية الشابات المسيحيات (YWCA) (مهني - تدريب لمواجهة العنف)
الغبيري - الطريق العام بناية أبو علي بدير - فوق أفران قلقاس - الطابق الخامس	محمد محمود قليط 01/271818	الجمعية اللبنانية للرعاية الصحية والاجتماعية (LAHSC)
شارع مستشفى الجامعة الأميركية بناية خضر	مي خضر 01/343420	جمعية سيدات الصداقة (LFA)
فرن الشباك - شارع لطيف بناية بنك الصناعة والعمل	ميلاد يمين 01/383839	المؤسسة اللبنانية للمكفوفين (LIB)
برج حمود- شارع ماراش- صندوق بريد 80340	الأب روبير سركسيان 01/263030	مؤسسة هاورد قره كوزيان (اعداد المرأة ليصبح لها دخل)
شياح وراس النبع	يعقوب قصير 01/274640	جمعية لجنة الامداد الخيرية الاسلامية

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
بناية صعب - الطابق الرابع شارع أوتيل مارتينيز	دكتورة أمان شعراني 01/361035	اللجنة الأهلية لمتابعة قضايا المرأة (LNGC)
وطى المصيطبة بناية زهيري - الطابق الرابع	ليندا مطر 01/817820	لجنة حقوق المرأة اللبنانية (LLWR)
مار الياس - طلعة شحاده بناية عيتاني ومعض Maas	سوسن قباني 01/313370	جمعية المقاصد الخيرية الاسلامية (MAKASSED)

محيط قصر العدل - أوليفيتي شارع الفرس رقم 35 (FORS) بناية بستاني - الطابق الثالث	نادين ريشاني 1/611586	Merci Corps International
شارع المكحول - بناية ديب الطابق الثاني	مهى وهبة 03/338316	مجلس كنائس الشرق الأوسط (MECC)
الحمراء - شارع اللبان بناية طرزي - الطابق الثالث	نادين حداد 01/321800	مركز الشرق الأوسط للتكنولوجيا الملائمة (MECTAT)
C/o Mr. Nabil Hilal Bank of Beirut & Arab Countries - Furn Al Chebbak Branch	سهام هلال 05/360805	جمعية سيدات الجبل الخيرية (برامج توعية - دورات خياطة وأشغال يدوية)
Notary Georges Toufic El Khoury Ain El Remaneh - Beirut	دينا بارود الخوري 03/622369	رابطة سيدات دير الأحمر عين الرمانة (التصنيع الغذائي - إنشاء تعاونيات للتسويق)
As - Saida Street Sin El Fil P.O.Box 55086	أنطوانيت قازان 01/500709	مطاعم المحبة (تسويق أعمال المرأة من تطريز وغيره)
الروشة - شارع مايكل أنجلو رقم 3036 شقة رقم 11 بناية مكارم - بيروت	السيد أحمد كرعود (مدير) Muzna Masri منسقة 01/805664-3-5	المكتب الإقليمي لمنظمة العفو الدولية (برنامج وقف العنف ضد المرأة)
قريطم - شارع مدام كوري قرب جامع قريطم بناية زعتري - الطابق الرابع	منى غزال 03/702464	جمعية سيدة رأس المتن (دورات 3 أشهر على أشغال يدوية - تسويق عبر المعارض)
العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
جسر سليم سلام قرب جامع بيضون	- سارة بيضون 03/640038 01/663593 01/575585	حقائب سارة Sara's Bags (تدريب سجينات على أشغال يدوية وتسويق الانتاج)
شارع دمشق - رأس النبع	الأب جورج عكي داخل المطرانية 01/616104-9	المؤسسات الاجتماعية التابعة لمطرانية الروم الكاثوليك، بيروت وجبيل (محو الأمية - زيادة إنتاج المرأة)
شارع حسن كامل الصباح تلة الخياط	نجاه رشيدي 01/788767-8-9	جمعية العناية بالطفل والأم (تدريب مهني خلال سنة)

P.O.Box 13-5806	قبل الساعة 12:00 السيد عماد مصري	دراسية مكثفة)
كورنيش المزرعة - سنتر الكمال الطابق الأول مقابل جامع عبد الناصر	نوال حيدر 01/310996	جمعية حماية حقوق الإنسان (مشغل دائم لتعليم أشغال يدوية و حرفية + تشغيل المرأة في المنزل ومعارض تسويق مع وزهرة السياحة 03/302657) بيروت والهبرية حاصبيا
بنية العازارية - الطابق الأول Block 2A -ساحة رياض الصلح	ميسون قربان أو أليسا جمال 01/983008-9	جمعية الإنماء الاجتماعي والثقافي (صناعات منزلية)
بنية بخعازي - الطابق الأول شارع عبلا - رأس بيروت السادات 13- P.O.Box 5033	سميرة خوري 01/740609 نجلا كوار 03/237507	إنعاش (تعليم أشغال تطريز للمرأة)
طريق الشيام - السوديكو بنية بسول - الطابق الثاني	جيكا كسرواني 03/829809	الهيئة اللبنانية لمناهضة العنف ضد المرأة (LCRVW)
شارع مدحت باشا - الصنایع بنية اللبان - الطابق الأول	فائقة تركية 03/256174 03/960419	المجلس النسائي اللبناني (LCW)
كرکول الدروز - شارع تدمر	الدكتورة نور سلمان 01/377783	جمعية رعاية الطفل اللبناني (LCWA)
فرن الشباك - شارع مدور بنية حنش	الآنسة ليلي 03/926645	جمعية ليبانوس Lebanonus
حارة حريك - شارع مقداد بنية الربيع - الطابق الثاني	علي حسن زريق 01/275573	جمعية لجنة الإمداد الخيرية الاسلامية (ICEC)
العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
قصر العدل - بيروت	ريموند شديد 01/423943	معهد حقوق الإنسان
رأس بيروت - السادات	سيلفيا حداد 01/741735	مجمع الكنائس للخدمة الاجتماعية (JCC)
الأشرفية	محمد عرابي (منسق المشاريع) 03/643485 01/200184-5 09/916633-2	مؤسسة عصام فارس
01/613819 06/664080	نايلة عون 01/613367-8-9 Ext 115 (الخميس والجمعة فقط)	مؤسسة معوض

السادات - بناية حصرم الطابق الأول - بيروت P.O.Box 80340	سميرة أبو حسن 03/220004	جمعية إنعاش القرى (تعليم مجاني - مهارات يدوية وقروية - معارض)
برج أبو حيدر P.O.Box 11-7927	حنيفة الأزهرى 03/114531- 01/819650	الاتحاد النسائي الوطني (معارض لإنتاج المرأة)
الصنایع - بناية ضومط مقابل البنك السعودي اللبناني الطابق الأرضي	زينب عيسى 03/455402	جمعية السيدة زينب الخيرية (تدريب المرأة الريفية على صنع المؤونة ثم تسويقها)
بناية درويش - الكفاءات الطابق الأول	السيد مرهاب حميه 03/534893	جمعية العمل التطوعي (محو الأمية - تعليم كومبيوتر)
برج البراجنة - شارع عبد الناصر P.O.Box 113-5435 2040 Lebanon	عفت خليل محمود عايدة محمود الجشي - 03/963227 01/857563	جمعية المرأة الخيرية (برامج توعية للمرأة - إعطاء منح دراسية)
كورنيش المزرعة - بناية شوري مقابل محمصة الرفاعي الطابق الخامس	إيلي عجزو 01/730030-1	تجمع الهيئات الأهلية التطوعية بيروت (15 منظمة منها ما يعمل على تنمية المرأة)
بناية الشرق الأوسط - الغبري الطابق الخامس	الحاجة عليا كريم 01/457045	جمعية المبرات الخيرية (تأهيل مهني للغتيات)
الأشرفية- تباريس	203376/01	مؤسسة جوزيف ولور مغيزل للديمقراطية وحقوق الانسان

العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
حرش تابت - سن الفيل قرب الجامعة اللبنانية/ الزراعة بناية غزال	هدى قرى 03/886850	مؤسسة دار الأمل (إعادة تأهيل)
الظريف - شارع لبايدي بنائة Rose Garden الطابق الثالث	ندى السيد 01/364725 السيدة فايد (مسؤولة المشروع)	جمعية أجيالنا (تعليم خياطة للأرامل)
شاعر عفيف الطيبي - بنائة أمين أبو شاكر - بيروت P.O.Box 113-6099	ليلى علي 01/302079	جمعية النجدة (محو الأمية - أعمال يدوية تأهيل المرأة للعمل)
شارع يوسف حجار - سن الفيل القلعة - بيروت P.O.Box 16-5274	مي أسعد 03/703670 (check activities: www.caritas.org for all regions) عكار-البقاع وكسروان	كاريتاس (تدريب المرأة على إدارة العمل - إعطاء قروض)
سن الفيل - طريق عام الجديدة بنائة داغليان - الطابق الثاني	سهام الزوكي 01/896919 - 03/532277	الاتحاد السرياني العالمي

سن الفيل - منصورية المتن المنتزه - فيلا Sinyora	هنا أبي طرابيه 04/400664	الرؤيا العالمية - لبنان (WV)
كرقول الدروز - شارع تدمر	عامر مكارم 01/364259	جمعية الشبيبة المكفوفين (YAB)
سنتر أريسكو - القنطاري شارع جوستينيان	سيمال أسيم 01/752400 (Women Specialist)	منظمة العمل الدولية (OIT)
مبنى الأونيسكو - بئر حسن مقابل المدينة الرياضية	دكتورة نور دجاني أو مساعدتها 01/850013-4	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة الأونيسكو (برنامج محو الأمية)
حارة حريك - شارع دكاش قرب مدرسة أشبال السهل	منى حجازي 01/552695	الجمعية النسائية للتكامل الاجتماعي (إعداد باحثات - كتابة مقالات)
كورنيش المزرعة - بناية يشرطي وطى المصيطبة - طابق أرضي	ليندا مطر 01/317987	مركز حقوق المرأة للدراسات والأبحاث (تابعة للجنة حقوق المرأة (WOSS)
العنوان	Contact Person & No.	الجمعية
	وفاء بشارة 03/880369	تجمع النهضة النسائية (دورات وأشغال يدوية وتعاقد مع وزارة العمل)
	إقبال نعمان العلايلي 01/632514	الجمعية الخيرية الثقافية لمحلة البسطا (مساعدة مدرسية)
	أمل غمراوي 03/640208	دار الأيتام والعطاء
بيروت	أمل فواز 03/632539	الاتحاد الوطني للنساء اللبنانيات
(حوالي 10 جمعيات)	صفية جبر 01/315330	جمعية معونة المحتاج (كومبيوتر - تدريب)
	علياء صفى الدين 03/431986	جمعية الزهراء الخيرية (خياطة - نول - حضانة)
	دنيا ناصر 03/676901	الجمعية النسائية للتكافل الاجتماعي (تدريب - محو الأمية - معارض)
	حنيفة الداوق سلام /01863800	جمعية سيدات المقاصد
	فاطمة عيتاني 01/363977 03 /917722 وسيلة مدهون 03/219394	جمعية سيدات محلتي دار المريسة وميناء الحصن
	ايمان عباس 03/936114 01/311902	مؤسسة المفتي حسن خالد
	غيتا قاعي 427973/01	الاتحاد لحماية الاحداث في لبنان

	وداد شختورة 03/328034	النسائي التجمع الديمقراطي
	سهيلة عطا الله 03/234614	الرابطة النسائية للتنمية الاجتماعية